

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות ההיסטוריה היהודית
דוח הנהלה לשנת 2025

תוכן העניינים:

1			נתונים כלליים
2	-	3	תיאור המרכז, מטרותיו והתפתחות הרגולטורית
3			מבנה ארגוני
4			מועצת זלמן שזר
4			עיקרי הפרוייקטים של המרכז בשנת הדוח
5			עיקרי הפרוייקטים בתוכנית העבודה לשנה הבאה
5			תקציב המרכז
6			תקציב מול בפועל לשנת 2025
7			המצב הכספי של המרכז
8			שינויים ומגמות עיקריים בדוח על המצב הכספי
9			חשיפת המרכז לתביעות משפטיות

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות ההיסטוריה היהודית
דוח הנהלה לשנת 2025

נתונים כלליים

תאריך ההקמה: 1 בינואר 2011.
יו"ר: מר אביגדור קהלני
מנכ"ל: מר אוהד זימרן
סמנכ"ל כספים: רו"ח זיו אייל
רואה חשבון: משרד רו"ח קדמי -אלחנתי
יועץ משפטי: אופיר כץ ושות'
מבקר פנים: רו"ח דורון יוניסי
כתובת: ביתר 2, ירושלים (בית הטיילת)
טלפון: 02-5650444
דואר אלקטרוני: shazar@shazar.org.il
כתובת אתר אינטרנט: www.shazar.org.il

חקיקה רלוונטית:

חוק מרכז זלמן שזר תשע"א 2011

תיאור המרכז, מטרותיו והתפתחות הרגולטורית

מרכז זלמן שזר החל את דרכו בשנת 1984 כאשר התאגד כעמותה רשומה. לאחר שנים של פעילות הפך המרכז לתאגיד ממשלתי החל מיום 1 בינואר 2011 עפ"י חוק מרכז שזר.

המרכז מוביל פיתוח והפצת הידע על תולדות העם היהודי, מקדם את התודעה ההיסטורית בחברה הישראלית והיהודית, ומטפח את מחקר אקדמי בתחומים אלה.

על פי מורשתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל, המרכז חותר לבסס זיקה וחיבור של העם היהודי אל עברו. לשם כך המרכז מקיים פעילויות להרחבת הידע של הציבור על תולדות העם היהודי, להעמקת ידע זה ומטפח ומעודד את המחקר בתחום.

המרכז מקיים מגוון רחב של פעילויות לציבור הרחב, לתלמידים ולחוקרים באמצעות מס' אפיקים שונים

- **הוצאה לאור של ספרים:** הוצאת הספרים של מרכז זלמן שזר היא ההוצאה המובילה בתחום חקר תולדות העם היהודי במדינת ישראל. במסגרת ההוצאה ראו אור מאות כותרים הבוחנים מגוון תחומים מן ההיסטוריה היהודית והמהווים תשתית מחקרית חשובה לכל העוסקים בחקר ההיסטוריה היהודית ובליומדה בארץ ובעולם.
- **פעילות קהילתית:** מרכז שזר יוזם פעילויות עם ארגונים חברתיים וקהילתיים רבים ומקיים עימם תוכניות לימודיות, חינוכיות ותרבותיות. תוכניות אלו חושפות את סיפורה של ההיסטוריה היהודית לקהל מגוון ביותר, כגון סטודנטים, צוערים לשירות המדינה, תלמידים, ומורים.
- **פעילות דיגיטלית:** מרכז זלמן שזר מפעיל מגוון פרויקטים דיגיטליים אשר מטרתם לקדם את תודעת ההיסטוריה היהודית בקרב הציבור הרחב. המיזמים הדיגיטליים מסייעים לאיסוף מקורות מידע חדשים, להנגשת ידע היסטורי בכלים מתקדמים לצופים רבים ולהפצת הידע ברשתות החברתיות.
- **קורסים, סדנאות ואירועים:** מרכז שזר מקיים מדי שנה עשרות אירועים שבהם אלפי משתתפים אשר רוכשים ידע מקיף ומעמיק בהיסטוריה היהודית. הקורסים והאירועים של מרכז שזר נערכים בשיתוף ארגונים מובילים בישראל ומגיעים לתלמידים, לסטודנטים ולציבור הרחב בכל הארץ.
- **קידום המחקר:** מרכז שזר פועל לקידום המחקר בתחום ההיסטוריה היהודית, מסייע לחוקרים בראשית דרכם ומוקיר את פועלם של חוקרים בכירים אשר תרמו תרומה משמעותית לקידום הידע המדעי בתולדות העם היהודי. אחת לשנה מעניק המרכז את פרס שזר – פרס אקדמי חשוב בתחום ההיסטוריה היהודית. זאת ועוד, המרכז מעניק פרסים ומלגות לחוקרים העוסקים בחקר ההיסטוריה היהודית בישראל ובעולם, הפרסים תומכים בחוקרים ותיקים וחדשים ומעידים על ההוקרה שהקהילה המדעית חשה כלפיהם. בשנים האחרונות במסגרת חלוקת פרס שזר הרחיב המרכז את מעגל מקבלי הפרס גם למורים ולמורות להיסטוריה מתוך הכרה שהוראת ההיסטוריה היא שליחות ציבורית רחבת היקף של חינוך דור העתיד.

- פעילות חינוך:** מרכז שזר מפתח כלים מתקדמים ללימוד ההיסטוריה היהודית במסגרות החינוכיות בישראל. ספרי הלימוד של המרכז, נוסף על הספרים הדיגיטליים הנכתבים בימים אלה, מגישים לתלמידים ממגזרים שונים בחברה הישראלית את סיפורה של ההיסטוריה היהודית והישראלית.

מבנה ארגוני

המרכז מונה 16 עובדים ובנוסף מקבל שירותי פרילנס בתחומים: ארגון מדור מחקר, ייעוץ משפטי, יח"צ ופרסום

להלן המבנה הארגוני של המרכז :



מועצת זלמן שזר (מעודכן למועד הדוח):

בהתאם לסעיף 6 בחוק מרכז זלמן שזר, למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים, שימנה השר, וחבריה יורכבו מנציגים מטעם משרדי הממשלה, אקדמאים ונציגי ציבור.

להלן רשימת חברי המועצה המכהנים:

מספר סידורי	שם ושם משפחה	נציג מטעם
1	מר אביגדור קהלני	נציג ציבור, יו"ר המועצה
2	ד"ר עליזה לביא	נציגת ציבור
3	פרופ' דוד פסיג	נציג ציבור
4	הגב' גלית כנעני	נציגת משרד התרבות והספורט
5	מר פנחס קליין	נציג משרד החינוך
6	הגב' חן להב-בלום	נציגת משרד רוה"מ
7	ד"ר אשר סוזין	נציג המועצה להנצחת אישים
8	פרופ' יורם בילו	נציג האקדמיה הלאומית למדעים
9	פרופ' ישראל ברטל	נציג האקדמיה הלאומית למדעים
10	פרופ' אפי שהם שטיינר	נציג החברה ההיסטורית
11	פרופ' אבריאל בר-לבב	נציג החברה ההיסטורית

המועצה נמצאת בהרכב מלא

עיקרי הפרויקטים של המרכז בשנת הדוח

מס' סידורי	שם הפרויקט	שנת התחלה	שנת סיום חזויה	היקף תקציבי של הפרויקט (אש"ח)	ביצוע בש"ח בשנת הדוח (אש"ח)	מקורות מימון
1	פיוט ומסורת ומורשת	2025	2026	800	660	משרד התרבות
2	תולדות הסיפור היהודי	2025	2026	750	654	משרד התרבות
3	כנס ערבות הדדית	2024	2025	650	760	משרד התרבות + משרד התפוצות + עצמי
4	תולדות יהודי בוכרה	2025	2025	300	300	משרד התרבות
5	עורי צפון	2025	2025	1,000	1,000	משרד התרבות
6	יהדות והיסטוריה ברשתות	2025	2026	1,000	870	משרד התרבות
7	התנ"ך והתרבות הישראלית	2025	2025	600	600	משרד התרבות
8	הפקת ציון	2025	2025	200	200	עצמי
9	פרויקט המכינות	2025	2026	1,300	250	משרד התרבות
10	כנס יודפת	2024	2025	200	200	משרד התרבות
11	תוכנית סיני	2024	2026	2,165	463	משרד התרבות + מורשת
12	בונים ייעוד	2024	2026	2,000	2,000	המשרד למשימות לאומיות
13	כנסי מחקר בינ"ל	2025	2026	1,250	550	משרד התרבות

עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנה הבאה

מס' סידורי	שם הפרויקט	שנת התחלה	שנת סיום חזויה	היקף תקציבי של הפרויקט	ביצוע צפוי בש"ח בשנת 2026	מקורות מימון
				(אש"ח)	(אש"ח)	
1	תולדות הסיפור היהודי	2026	2027	1,200	800	משרד התרבות
2	כנס ערבות ברשויות	2025	2026	1,500	1,480	משרד התרבות
3	מסורת היידיש	2025	2026	1,000	1,000	משרד התרבות
4	תוכנית סיני	2026	2027	2,500	800	משרד למורשת
5	בונים ייעוד	2024	2026	4,000	3,000	משרד למשימות לאומיות
6	תוכנית המכינות	2026	2027	1,200	500	משרד התרבות + משרד למשימות לאומיות
7	שער ליפו	2026	2027	1,500	1,000	משרד התרבות + מורשת
8	שירת נשים בתימן	2026	2026	250	250	משרד התרבות
9	מובילים יהדות מסורתית	2026	2026	650	650	משרד למשימות לאומיות
10	מפת ההיסטוריה	2025	2026	500	500	משרד התרבות
11	משחקים היסטוריים לילדים	2026	2026	1,000	1,000	משרד התרבות
12	סרטוני רשת היסטוריים לדור הצעיר	2026	2026	350	350	משרד התרבות

תקציב המרכז

אישור תקציב - עפ"י סעיף 26 לחוק מרכז זלמן שזר המועצה תאשר בכל שנה את התקציב של המרכז ולאר מכן יוגש התקציב לאישור שר התרבות והספורט ושר האוצר.

התקציב לשנת 2025, אושר לראשונה על ידי המועצה בישיבה מיום 31 במרץ 2025 והוגש למשרד התרבות להמשך האישורים. התקציב לא אושר ע"י אגף התקציבים של משרד האוצר ולבסוף הוחזר למרכז לאישור מחדש.

בישיבת המועצה מיום 3 בנובמבר 2025 אושר תקציב 2025 המתוקן.

התקציב המתוקן לשנת 2025 אושר ע"י שר התרבות ב- 3 בדצמבר 2025 וע"י שר באוצר ב- 17 בדצמבר 2025.

תקציב מול ביצוע לשנת 2025:

2025			
אחוז ביצוע	הפרש	ביצוע בפועל	תקציב מאושר
100%	-	5,000,000	5,000,000
35%	(22,080,344)	11,880,789	33,961,133
43%	(22,080,344)	16,880,789	38,961,133
157%	226,701	626,701	400,000
76%	(21,488)	68,512	90,000
224%	49,446	89,446	40,000
175%	30,112	70,112	40,000
150%	284,771	854,771	570,000
	25,373	25,373	-
45%	(21,770,200)	17,760,933	39,531,133
85%	(332,068)	1,940,023	2,272,091
39%	(20,644,521)	13,178,595	33,824,700
42%	(20,976,589)	15,118,618	36,095,207
79%	(332,068)	1,177,195	1,484,376
31%	203,881	507,767	303,886
7%	(1,398,247)	247,833	1,646,080
56%	(1,501,547)	1,932,795	3,434,342
		19,943	-
43%	(22,548,193)	17,071,356	39,529,549
		689,577	-

הכנסות ציבוריות:

משרד התרבות והספורט - הקצבה שנתית
משרדי ממשלה - פרויקטים (א)

הכנסות עצמיות:

הכנסות ממכירות ומתן שירותים
השתתפות בהוצאות
קורסים וימי עיון
תרומות והכנסות אחרות

הכנסות מימון

סה"כ הכנסות

עלות הפעילויות:

שכר עבודה ונלוות
אחרות (ב)

הוצאות הנה"כ:

שכ"ע ונלוות (כולל פיצויי פרישה)
שירותים מקצועיים
אחרות

הוצאות מימון, נטו

סה"כ הוצאות

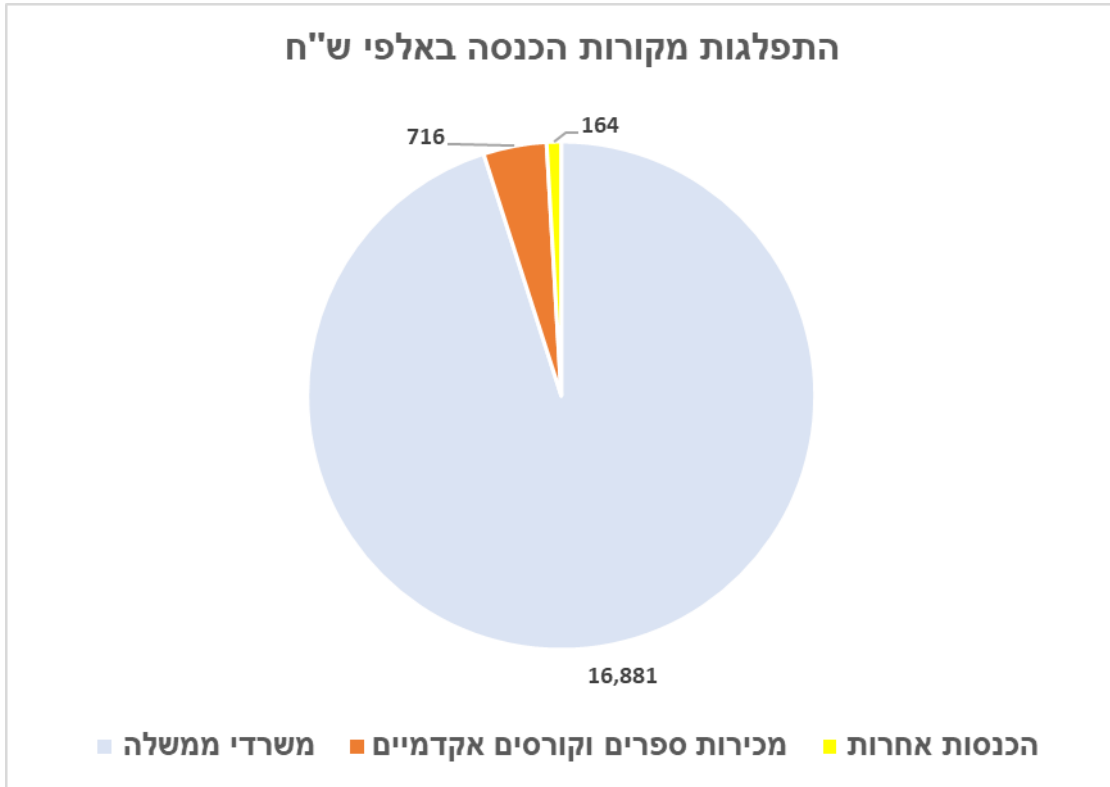
עודף, נטו לשנה (ד)

(א) בשל האישור המאוחר של תקציב המרכז לשנת 2025 הועברו למרכז 21.4 מיליוני ₪ במהלך חודש דצמבר 2025.

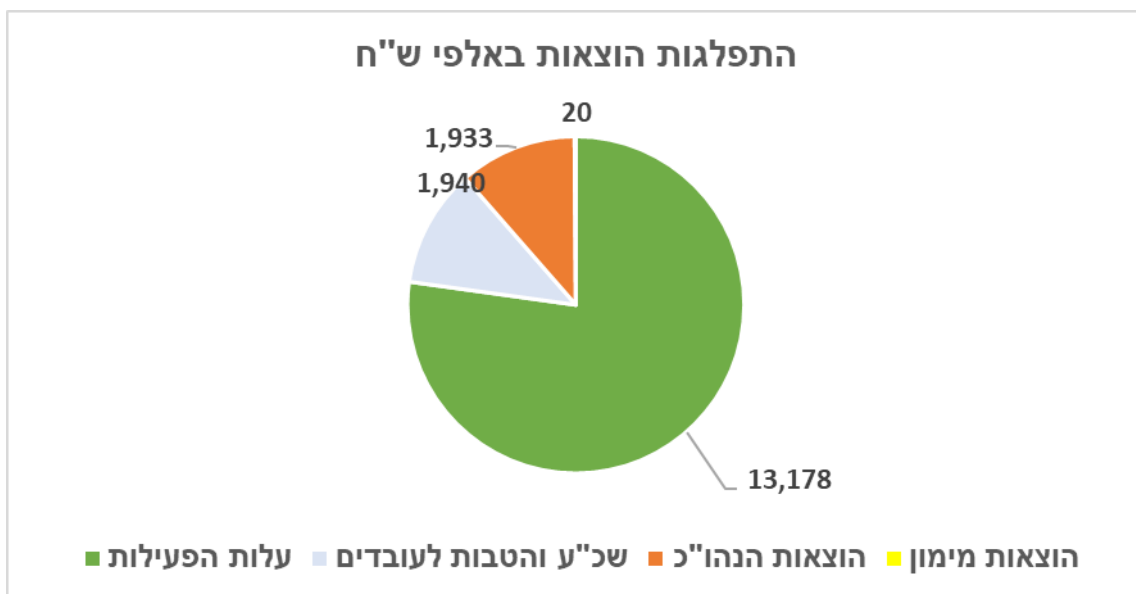
(ב) בהתאם לאמור בסעיף א, מאחר והמרכז לא קיבל את כל הכספים בשוטף לביצוע הפעילויות, המרכז לא ביצע / השלים את כל הפעילויות המתוכננות בשנת הדוח. הפעילויות שטרם הושלמו יבוצעו בשנת 2026

המצב הכספי של המרכז

מקורות הכנסה לשנת הדוח:



הוצאות לשנת הדוח:



- הוצאות הנהו"כ כוללות הוצאות שכ"ע והטבות לעובדים בסך של 1,177 אש"ח

שינויים ומגמות עיקריים בדוח על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
ש"ח	ש"ח		
			נכסים:
			נכסים שוטפים:
4,093,654	19,108,768	א	מזומנים ושווי מזומנים
7,463,559	2,215,399	א,ב	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
			התחייבויות:
			התחייבויות שוטפות:
11,735,266	21,125,622	ג	זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין

(א) גידול בשנת הדוח ביתרת מזומנים נובע מאישור באיחור של תקציב 2025 ולפיכך העברה תקציבית של 21.4 מיליוני ש"ח לקראת תום השנה שלא ניתן היה לנצל בשנת הדוח. הפעילות תבוצע בשנת 2026.

(ב) הקיטון בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין נובע מגידול של 2.1 מיליוני ש"ח בפקדונות בבנקים (ראה הסבר בסעיף א) מחד ובקיטון של 7.4 מיליוני ש"ח בסעיף הכנסות לקבל, רישום חשבונאי משנה קודמת בשל התחייבות של משרד התרבות עבור פעילויות בשנת 2024 שהתקבלו בפועל בשנת הדוח.

(ג) גידול בשנת הדוח ביתרת זכאים ויתרות זכות שאינן מחליפין נובע מגידול בהתחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש אשר מבטא יתרות של כספים שהועברו למרכז בשנת הדוח אך ביצעו נדחה לשנת 2026. דחיית הביצוע נובעת במרביתה כתוצאה מהעברה מאוחרת של תקציב המרכז (ראה גם הסבר בביאור א).

מדדי ביצוע :

כאמור בפרק תאור המרכז ומטרותיו המרכז מוביל את הפצת הידע על תולדות העם היהודי, מקדם את התודעה ההיסטורית בחברה הישראלית והיהודית, מפתח את הידע ההיסטורי בתולדות העם היהודי ומטפח את המחקר האקדמי בתחומים אלה. הפצת והנגשת המידע נעשים בשלוש דרכים עיקריות שונות:

1. הוצ"ל של ספרים .
2. פעילות חברה וקהילה
3. פעילות חינוך

מדדי ההצלחה של המרכז הם בביצוע הפעולות שהוגדרו בתכנית העבודה.

חשיפת המרכז לתביעות משפטיות

כנגד המרכז אין שום תביעה תלויה

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)

דוחות כספיים לשנת 2025

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (תאגיד על פי חוק)

ה ת ו כ נ

עמוד

1-2	דין וחשבון רואי החשבון המבקרים
3-4	דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025
5	דוחות על הביצוע הכספי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
7	דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
8-25	באורים לדוחות הכספיים



דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לחברים של תאגיד סטטוטורי 'מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי'

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של התאגיד הסטטוטורי מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (להלן – "התאגיד") הכולל את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים, המצורפים, משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדגש עניין

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 2.ח. בדוחות הכספיים, המתאר את ערך המלאי. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחיד בנוגע לעניין זה.

חובות של חברי המועצה וההנהלה לדוחות הכספיים

חברי המועצה וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת חברי המועצה וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, חברי המועצה וההנהלה אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם חברי המועצה וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.




בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

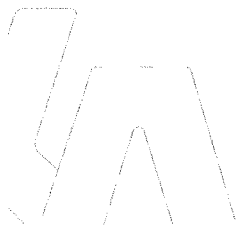
- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של התאגיד.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי חברי המועצה וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת חברי המועצה וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם חברי המועצה וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קדמי-אלחנתי
רואי חשבון



ירושלים,
22 במרץ 2026



מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על המצב הכספי

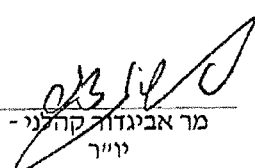
ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
ש"ח	ש"ח		
			נכסים:
			נכסים שוטפים:
4,093,654	19,108,768	3	מזומנים ושווי מזומנים
355,106	494,793	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
7,463,559	2,215,399	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
500,000	500,000	n.2	מלאי ספרים וחברות
<u>12,412,319</u>	<u>22,318,960</u>		סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים
4,904,198	4,738,318	5	רכוש קבוע
<u>17,316,517</u>	<u>27,057,278</u>		סה"כ נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
ש"ח	ש"ח		
			התחייבויות ונכסים נטו:
			התחייבויות שוטפות:
1,899,689	1,648,948	6	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
11,735,266	21,125,622	6, 7	זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
446,749	355,040	8	התחייבויות בגין הטבות עובדים
<u>14,081,704</u>	<u>23,129,610</u>		
			התחייבויות לא שוטפות:
70,734	74,012	8	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
<u>14,152,438</u>	<u>23,203,622</u>		סה"כ התחייבויות
			נכסים נטו
			עודפים
3,164,079	3,853,656		סה"כ התחייבויות ונכסים נטו
<u><u>17,316,517</u></u>	<u><u>27,057,278</u></u>		


 מר אוהד זימרן -
 מנכ"ל


 מר אביגדור קהלני -
 יו"ר

22 במרץ 2026
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על הביצוע הכספי
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>באור</u>	
ש"ח	ש"ח		
			הכנסות
			הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:
11,751,478	16,880,789	9	הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים
46,988	70,112		הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין
<u>11,798,466</u>	<u>16,950,901</u>		סך הכל הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
			הכנסות מעסקאות חליפין:
498,512	626,701		הכנסות ממכירת ספרים וכתבי עת
174,722	89,446		הכנסות מקורסים וימי עיון
75,946	68,512		הספקת שירותים אחרים
<u>749,180</u>	<u>784,659</u>		סך הכל הכנסות מעסקאות חליפין
-	25,373		הכנסות מימון
<u>12,547,646</u>	<u>17,760,933</u>		סך הכל הכנסות
			עלויות והוצאות:
(2,834,098)	(3,117,218)	10	שכר עבודה והטבות לעובדים
(6,297,239)	(13,178,595)	11	הוצאות תפעוליות
(697,155)	(755,600)	12	הנהלה וכלליות
(14,861)	(19,943)	13	הוצאות מימון
<u>9,843,353</u>	<u>17,071,356</u>		סך הכל הוצאות
<u>2,704,293</u>	<u>689,577</u>		<u>עודף נטו</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוח על השינויים בנכסים נטו
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

סה"כ	שהושקעו	ששימשו
	בנכסים קבועים	לפעילות
ש"ח	ש"ח	ש"ח
459,786	3,261,729	(2,801,943)

יתרה ליום 1 בינואר 2024

שינויים במהלך השנה:

2,704,293	-	2,704,293
-	1,802,498	(1,802,498)
-	(156,025)	156,025
-	(4,004)	4,004
3,164,079	4,904,198	(1,740,119)

עודף לשנה
 סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
 סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
 גריעת רכוש קבוע

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

שינויים במהלך השנה:

689,577	-	689,577
-	151,552	(151,552)
-	(317,432)	317,432
3,853,656	4,738,318	(884,662)

עודף לשנה
 סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
 סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על תזרימי המזומנים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
2,704,293	689,577	עודף נקי לפי הדוח על הביצוע הכספי
1,845,163	14,477,089	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי
4,549,456	15,166,666	המזומנים מפעילות שוטפת (נספח)
		<u>מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת</u>
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(1,802,498)	(151,552)	רכישת רכוש קבוע
(1,802,498)	(151,552)	<u>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</u>
		<u>עלייה במזומנים ושווי מזומנים</u>
2,746,958	15,015,114	
1,346,696	4,093,654	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
4,093,654	19,108,768	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
		<u>נספח - התאמות הדרושות להצגת מזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
156,025	317,432	פחת והפחתות
4,004	-	הפסד הון ממימוש רכוש קבוע
160,029	317,432	
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
8,815,137	9,390,356	גידול בזכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
(7,334,142)	5,248,160	קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
(144,642)	3,278	שינוי בהתחייבויות לא שוטפות בגין הטבות לעובדים
390,861	(250,741)	גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
(102,886)	(139,687)	גידול בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
60,806	(91,709)	עליה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
1,685,134	14,159,657	
1,845,163	14,477,089	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

1. כללי

א. מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (להלן: **התאגיד** / **המרכז**) הינו תאגיד סטטוטורי ומספרו הרשום הינו 500501051 אשר כתובתו הרשמית היא רחוב בית"ר 2 ירושלים. התאגיד הוקם בשנת 2011 מכוח חוק "מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי, התשע"א - 2010" (**להלן** - 'החוק') המעגן את הקמת התאגיד/המרכז:

1. לקדם את חקר תולדות העם היהודי בתפוצות ואת הפצתן.
2. לטפח את התודעה ההיסטורית היהודית ברוח מורשתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל.
3. לשקף את אישיותו של זלמן שזר כנשיא המדינה ואת פועלו ומורשתו.

בחוק נקבע כי, מעמד המרכז יהיה תאגיד מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה, התשי"ח - 1958. למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים שימנה שר התרבות והספורט.

המרכז יקיים ויפעיל ספריית מחקר ועיון שתתמחה בתולדות עם ישראל ותבוסס על ספרייתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל. המרכז יפרסם מחקרים וספרים בתחומי פעילותו.

פעילות המרכז תמומן, בכפוף להוראות סעיף 26 לחוק, מתקציב המדינה כפי הדרוש להוצאות קיומו, החזקתו, פיתוחו וניהול מכלול פעילויותיו, ומתרומות ומהכנסות שיהיו למרכז.

לעניין פקודת מס הכנסה, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 29(2) לפקודה האמורה, ולעניין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשכ"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסי המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארנונה או תשלום חובה אחר המשתלמים לרשות מקומית.

עמותת מרכז זלמן שזר (ע"ר) מספר 580070845 שפעלה עד הקמת התאגיד תפורק ונכסיה והתחייבויותיה יעברו לתאגיד.

מי שהיה עובד העמותה ערב יום התחילה, לרבות המנהל הכללי של העמותה, יהיה לעובד המרכז כתאגיד. כל הזכויות שהיו לעובד עובר ערב יום התחילה יישמרו לו ויראו אותו כזכויות הנובעות מעבודתו במרכז, וכל שינוי בשכרו או בתנאי העסקתו של עובד עובר לאחר שהיה לעובד המרכז ייעשה בכפוף להוראות כל דין ולהוראות סעיף 29 לחוק יסוד התקציב, התשמ"ה - 1985.

הליכי הקמת התאגיד נמשכו עד חודש יוני 2011 והתאגיד החל לפעול מיום 1 ביולי 2011.

במהלך שנת 2013 הושלמה העברת כל נכסי והתחייבויות העמותה לתאגיד והעמותה פורקה.

ב. לתאגיד מועצה ציבורית המונה 11 חברים.

ג. השר הממונה על התאגיד הינו שר התרבות והספורט. משרד התרבות והספורט הינו המממן של התאגיד.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

.1 **כללי (המשך)**

ד. השפעת מלחמת חרבות ברזל -

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל מרצועת עזה והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות והנחיות שונות ובכללן הגבלות על תנועת אזרחים באזורים מסוימים, הגבלה על התכנסויות, הגבלות ושינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים. כמו כן, ננקטו פעולות שונות כגון: פינוי יישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים ועוד.

במהלך שנת 2024 המלחמה העצימה בחזית הצפונית ולקראת סוף חודש נובמבר 2024 הושגה הסדרה בחזית זו.

למלחמת "חרבות ברזל" ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה.

על אף אירועי המלחמה, בשנת 2025 לא נדרש התאגיד לבצע התאמות בתקציב.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

עיקרי המדיניות החשבונאית

2.

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2023, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן: "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר. בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף יא' להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות עובד".

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופת הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה, פרט לשינויים במדיניות החשבונאית הנוגעים להכרה והטיפול ב- "הטבות עובד", כמפורט בביאור 8. לעניין רישום המלאי ראה ביאור 2.ח.

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

ג. שימוש באומדנים:

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה:

(1) אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע בעלי אורך חיים מוגדר:

כאמור בביאור 5 בדבר רכוש קבוע, הנהלת התאגיד בוחנת בכל תקופת דיווח שנתית את אומדן אורך חיים השימושיים של פריטי רכוש עם אורך חיים מוגדר. שינויים בהערכות הנהלת התאגיד עשויים להשפיע מהותית על הערכים בספרים של פריטי רכוש קבוע ועל הוצאות הפחת הנזקפות לדוחות על הביצוע הכספי.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית:

בעת הכנת הדוחות הכספיים נדרשה ההנהלה להשתמש בשיקולי דעת קריטיים, פרט לאלו הכרוכים באומדנים, שביצעה ההנהלה בתהליך יישום המדיניות החשבונאית של התאגיד, ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים.

ה. **תקופת המחזור התפעולי:**

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

ו. **מטבע חוץ:**

(1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

(2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

(3) פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח:

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
113.7	117.6	120.4	מדד המחירים לצרכן - בנקודות על בסיס ממוצע 2012 - מדד ידוע
3.627	3.647	3.190	שער החליפין היציג בש"ח של 1 דולר של ארצות הברית
4.0116	3.7964	3.7455	שער החליפין היציג בש"ח של 1 אירו
3.3%	3.4%	2.38%	שיעור עליית המדד במהלך השנה
3.07%	0.55%	(12.53%)	שיעור עליית (ירידת) הדולר במהלך השנה
6.9%	(5.36%)	(1.34%)	שיעור עליית (ירידת) האירו במהלך השנה

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

.2 עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מזומנים ושווי מזומנים:

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ח. מלאי ספרים וחברות:

מלאי הספרים של התאגיד הינו יחודי ולא ניתן להערכה לפי שווי שוק, כפי שנקבע בכללי חשבונאות. 2018 בשנת 2019 החליט התאגיד מטעמי שמרנות להקטין את המלאי לסך של 500,000 ש"ח.

ט. רכוש קבוע:

(1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש במהלך הפעילות, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. לעניין בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה ביאור 5.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים

מבנים	10-25 שנים
ריהוט וציוד משרדי	7-15 שנים
שיפורים במושכר	10 שנים
מחשבים וציוד היקפי	3 שנים

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונוקף לדוח על הביצוע הכספי.

י. הפרשות:

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

יא. הטבות עובדים:

(1) הטבות לאחר סיום העסקה:

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגרעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בנכס.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

.2 **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

(2) הטבות עובדים לטווח קצר :

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר עומדות לתשלום במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד.

הטבות עובדים לטווח קצר בתאגיד כוללות את התחייבות התאגיד בגין חופשה/ מחלה/ תשלומי מענקים/ שכר. הטבות אלו נזקפות לעודף או גרעון במועד היווצרותן. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזוי התאגיד לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן, מוכר כנכס או כהתחייבות.

יב. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין:

(1) הכנסות ממכירת ספרים :

הכנסות ממכירת ספרים במהלך הפעילות הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת ספרים מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לתאגיד מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

(2) הכנסות מהספקת שירותים :

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

יג. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות :

(1) הכנסות מתקציב :

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

(2) העברות :

העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יד. מיסים על הכנסה:

לעניין פקודת מס הכנסה, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 9(2) לפקודה האמורה, ולעניין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשכ"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסי המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארנונה או תשלום חובה אחר המשתלמים לרשות מקומית.

טו. מגזרי פעילות:

לא נכלל באור מגזרי פעילות כי אינו מוסיף מידע משמעותי.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

3. מזומנים ושווי מזומנים

2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
4,090,716	19,098,258	בשקלים - בקופה ובבנקים
2,938	10,510	במטבע חוץ - בבנקים
<u>4,093,654</u>	<u>19,108,768</u>	

4. חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
155,038	192,997	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין: הוצאות מראש - ספרים שטרם יצאו לאור
39,782	172,872	לקוחות
54,162	73,145	כרטיסי אשראי לקבל
106,124	55,779	יתרות חובה אחרות מעסקאות חליפין
<u>355,106</u>	<u>494,793</u>	
-	2,103,848	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין: פיקדונות בבנק
51,833	60,444	הוצאות מראש
7,360,251	-	הכנסות לקבל *
51,475	51,107	יתרות חובה אחרות מעסקאות שאינן חליפין
<u>7,463,559</u>	<u>2,215,399</u>	

* תקצוב ממשלתי שאושר בשנת 2024 והתקבל במהלך שנת 2025.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

5. **רכוש קבוע**
א. הרכב ותנועה:

2024	2025						
	סה"כ	סה"כ	שיפורים במושכר**	מחשבים	רהוט וציוד	בניין**	מחסן *
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
6,479,708	7,479,214	605,582	295,686	660,365	5,682,339	235,242	
1,802,498	151,552	16,425	39,306	95,821	-	-	
(802,992)	-	-	-	-	-	-	
<u>7,479,214</u>	<u>7,630,766</u>	<u>622,007</u>	<u>334,992</u>	<u>756,186</u>	<u>5,682,339</u>	<u>235,242</u>	
3,217,979	2,575,016	-	158,951	278,855	1,975,284	161,926	
156,025	317,432	61,707	45,837	53,596	151,587	4,705	
(798,988)	-	-	-	-	-	-	
<u>2,575,016</u>	<u>2,892,448</u>	<u>61,707</u>	<u>204,788</u>	<u>332,451</u>	<u>2,126,871</u>	<u>166,631</u>	
<u>4,904,198</u>	<u>4,738,318</u>	<u>560,300</u>	<u>130,204</u>	<u>423,735</u>	<u>3,555,468</u>	<u>68,611</u>	
	<u>4,904,198</u>	<u>605,582</u>	<u>136,735</u>	<u>381,510</u>	<u>3,707,055</u>	<u>73,316</u>	

יתרה מופחתת בסוף השנה

בסוף שנה קודמת

* נכס הקדש (ראה באור 5.ב.)
** כולל היוון הוצאות שכר דירה בסך של 586 אלפי ש"ח.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

5. רכוש קבוע (המשך)

- ב. התאגיד הנו נאמן להקדש בשם ואלד פנחס (פיניע) ושיינדיל ז"ל אשר הוקם בתאריך 13/8/2001. נכס ההקדש הנו המחסן בשכונת גבעת שאול בירושלים ונרשמה על הנכס הערת אזהרה לטובת ההקדש. התאגיד התחייב להעביר מדי חודש סך של \$600 ארה"ב להקדש אשר ישמשו כקרן מלגות.
- ג. בבעלות התאגיד נכס בירושלים בגודל של 299 מ"ר המשמש כמשרדי התאגיד. הנכס הועבר לתאגיד מהעמותה, ההסדר הרישומי בלשכת המקרקעין וההסדר בבנק של העברת המשכנתאות הושלם.
- ד. בשנת 2024 ערך התאגיד שיפוץ מקיף במשרדיו. עלות השיפוץ פוצלה בין המבנה שבבעלות התאגיד לבין הנכס המושכר. ראה ביאור 14.א.

6. זכאים ויתרות זכות

2024	2025
ש"ח	ש"ח
1,353,867	1,245,487
441,567	304,281
59,727	96,981
44,528	2,199
<u>1,899,689</u>	<u>1,648,948</u>

זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין:

- ספקים
- הוצאות לשלם לספקים
- הכנסות מראש
- המחאות לפרעון

11,657,261	20,864,185
78,005	261,437
<u>11,735,266</u>	<u>21,125,622</u>

זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין:

- התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש (ראה באור 7)
- יתרות זכות אחרות מעסקאות שאינן חליפין

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש

.7

א. הרכב:

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
4,156,989	12,603,336	פרוייקטים יעודיים משרד התרבות והספורט
2,428,981	5,116,100	פרוייקטים יעודיים משרד ירושלים ומורשת
2,000,000	2,000,000	פרוייקטים יעודיים משרד ההתיישבות והמשימות לאומיות
1,738,904	765,399	פרוייקטים יעודיים משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
-	150,000	פרוייקטים יעודיים משרד העליה והקליטה
1,150,000	-	פרוייקטים יעודיים משרד התפוצות והמאבק באנטישמיות
182,387	229,350	השתתפויות בהוצאות פרסומים
<u>11,657,261</u>	<u>20,864,185</u>	

ב. התקציב ממשרדי הממשלה מתקבל כולו ממשרד התרבות והספורט שהינו המשרד המתכלל.
 ג. פרויקטים שאושרו ע"י משרדי ממשלה לשנת 2025 ויבוצעו בפועל בשנת 2026.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

.8 **הטבות לעובדים**

.א. **הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:**

2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
122,096	121,316	התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורות
233,717	125,092	התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה ופיצויי פיטורין
90,936	108,632	מוסדות בגין שכר
<u>446,749</u>	<u>355,040</u>	

.ב. **הטבות לעובדים המוצגות כהתחייבויות לזמן ארוך:**

2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
65,017	69,488	הפרשה לפדיון ימי מחלה
5,717	4,524	פיצויי פיטורין
<u>70,734</u>	<u>74,012</u>	

ג. חלק מעובדי התאגיד הועברו ממרכז זלמן שזר (ע"ר) - בפירוק מרצון במסגרת פירוקה של העמותה. המחוייבות לעובדים אלו הועברה לתאגיד בהתאם לחוק, ביחד עם הקופות שהתנהלו בעמותה עבור עובדים אלו. לעובדים אלו אושרה בקשת רצף זכויות מרשויות המס, כך שזכויותיהם יישמרו כאילו עבדו מאז ומעולם בתאגיד.

ד. התחייבות התאגיד לתשלום פיצויים ומענקי פרישה לעובדיו מכוסה בחלקה על ידי תשלומי פרמיות במסגרת פוליסות "בטוח מנהלים וקרנות פנסיה". התשלומים לחברות הבטוח לא נכללו במאזן מאחר שאינם בשליטה ובניהול של התאגיד. בגין יתרת ההתחייבות נכללה בחשבונות עתודה מתאימה.

ה. לתאגיד התחייבות לתשלום פדיון ימי מחלה בעת הפרישה לחלק מעובדי התאגיד הוותיקים.

.9 **הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
4,000,000	5,000,000	הכנסות מתקציב שוטף
7,751,478	11,880,789	הקצבות לפרוייקטים יעודיים
<u>11,751,478</u>	<u>16,880,789</u>	

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

.10 **שכר עבודה והטבות לעובדים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
2,873,982	3,113,937
(39,884)	3,281
<u>2,834,098</u>	<u>3,117,218</u>

הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות
שינוי בגין ימי חופשה ומחלה לזמן קצר

.11 **הוצאות תפעוליות**

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
189,684	281,450
124,745	81,799
23,017	22,190
<u>337,446</u>	<u>385,439</u>
156,025	317,432
166,615	161,938
5,348,256	11,833,455
288,897	480,331
<u>6,297,239</u>	<u>13,178,595</u>

תפעול ותחזוקה
תחזוקת מבנה
תחזוקת מחשוב וציוד
חשמל ומים
סה"כ תפעול ותחזוקה
פחת והפחתות
שכירות
עלות הפעילויות (ב. להלן)
אחרות

ב. עלות הפעילויות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
ש"ח	ש"ח
1,862,860	7,166,536
2,518,354	3,652,653
967,042	1,014,266
<u>5,348,256</u>	<u>11,833,455</u>

פעילות תרבות ודיגיטל
פעילות חינוך ומחקר
הוצאה לאור ומורשת שזר

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

12. הנהלה וכלליות

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
446,470	507,767	שכר טרחה מקצועי (ב. להלן)
81,695	80,029	נסיעות ואחזקת רכב
55,940	71,537	הוצאות אחזקה ושכר דירה
27,895	33,473	דואר וטלפון
9,784	7,371	צרכי משרד
4,526	3,640	ביטוח
70,845	51,783	אחרות
<u>697,155</u>	<u>755,600</u>	

ב. שכר טרחה מקצועי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
398,659	346,353	ייעוץ וביקורת חיצונית
20,847	129,358	ייעוץ משפטי
26,964	32,056	הנהלת חשבונות
<u>446,470</u>	<u>507,767</u>	

13. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
ש"ח	ש"ח	
14,607	17,557	ריבית, עמלות בנקאיות וכרטיסי אשראי
254	2,386	הפרשי שער, נטו
<u>14,861</u>	<u>19,943</u>	

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

14. התקשרויות ותלויות

- א. לתאגיד הסכם שכירות לחלק ממשדדיו ברחוב ביתר 2 בירושלים בקומה 2 (היתר בבעלות התאגיד) בעלות חודשית של כ-19,400 ש"ח. ההסכם בתוקף עד לחודש יולי 2027.
- ב. לתאגיד היו הסכמים עם משרד החינוך להפקת ספרי לימוד. ההסכמים נסתיימו במהלך שנת 2022. למרות שההסכם הסתיים התאגיד התחייב לסיים את הכנת הספרים ולממן את מקורותיו. עלות הכנת הספרים במהלך שנת 2025 הסתכמה בסך של כ-99 אלפי ש"ח. להבטחת ההתחייבות במסגרת ההתקשרות זו מסר התאגיד ערבות בנקאית בסך של 50 אש"ח.

15. תגמול לאנשי מפתח בהנהלה

אנשי המפתח בהנהלת התאגיד כוללים את המנכ"ל.

לשנה שהסתיימה ביום 31

בדצמבר

2024	2025	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
507	653	תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה *
1	2	מספר היחידים

* שכר אנשי מפתח בהנהלה כולל פיצויי פרישה בגין מנכ"ל שסיים את תפקידו לאחר 2 קדנציות.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

דוחות ביצוע תקציב

.16

דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025

אחוז ביצוע %	הפרש ש"ח	סכומי ביצוע בפועל ש"ח	סכום תקציב סופי ש"ח	
הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים:				
100%	-	5,000,000	5,000,000	הכנסות מתקציב שוטף
35%	-22,080,344	11,880,789	33,961,133	הקצבות לפרוייקטים יעודיים
43%	-22,080,344	16,880,789	38,961,133	
הכנסות אחרות:				
157%	226,701	626,701	400,000	הכנסות ממכירת ספרים וכתבי עת
76%	-21,488	68,512	90,000	הספקת שירותים אחרים
224%	49,446	89,446	40,000	הכנסות מקורסים וימי עיון
175%	30,112	70,112	40,000	תרומות והכנסות אחרות
150%	284,771	854,771	570,000	
	25,373	25,373	-	הכנסות מי מון
45%	-21,770,200	17,760,933	39,531,133	סה"כ תקבולים
תשלומים:				
83%	-639,249	3,117,218	3,756,467	שכר עבודה והטבות לעובדים (כולל פיצויי פרישה)
39%	-20,646,105	13,178,595	33,824,700	הוצאות תפעוליות
43%	-21,285,354	16,295,813	37,581,167	
הנהלה וכלליות:				
167%	203,881	507,767	303,886	שירותים מקצועיים
15%	-1,398,247	247,833	1,646,080	אחרות
39%	-1,194,366	755,600	1,949,966	
	19,943	19,943	-	הוצאות מי מון, נטו
43%	-22,459,777	17,071,356	39,531,133	סה"כ תשלומים
	689,577	689,577	-	תקבולים / (תשלומים) נטו

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

17.

השפעת מבצע "שאגת הארי" -

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל.

הנהלת התאגיד סבורה בשלב זה שלא צפויה השפעה של המבצע על פעילות התאגיד.