

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות ההיסטוריה היהודית

דוח הנהלה לשנת 2024

תוכן העניינים:

2	נתונים כלליים
3	תיאור המרכז, מטרותיו וההתפתחות הרגולטורית
4	מבנה ארגוני
4	מועצת זלמן שזר
5	עיקרי הפרוייקטים של המרכז בשנת הדוח
6	עיקרי הפרוייקטים בתוכנית העבודה לשנה הבאה
6	תקציב המרכז
7	תקציב מול ביצוע לשנת 2024
8 - 10	המצב הכספי של המרכז
10	חשיפת המרכז לתביעות משפטיות

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות ההיסטוריה היהודית

דוח הנהלה לשנת 2024

נתונים כלליים

תאריך ההקמה: 1 בינואר 2011.

יו"ר: מר אביגדור קהלני

מנכ"לית: הגב' מיכל שגיא

מנהל כספים: רו"ח זיו אייל (פרילנס)

רואה חשבון: משרד רו"ח קדמי - אלחנתי

יועץ משפטי: פולמן-מגורא ושות'

מבקר פנים: רו"ח דורון יוניסי

כתובת: ביתר 2, ירושלים (בית הטיילת)

טלפון: 02-5650444

דואר אלקטרוני: shazar@shazar.org.il

כתובת אתר אינטרנט: www.shazar.org.il

חקיקה רלוונטית:

חוק מרכז זלמן שזר תשע"א 2011

תיאור המרכז, מטרותיו והתפתחות הרגולטורית

מרכז זלמן שזר החל את דרכו בשנת 1984 כאשר התאגד כעמותה רשומה. לאחר שנים של פעילות הפך המרכז לתאגיד ממשלתי החל מיום 1 בינואר 2011 עפ"י חוק מרכז שזר.

המרכז מוביל את הפצת הידע על תולדות העם היהודי, מקדם את התודעה ההיסטורית בחברה הישראלית והיהודית, מפתח את הידע ההיסטורי בתולדות העם היהודי ומטפח את המחקר האקדמי בתחומים אלה.

על פי מורשתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל, המרכז חותר לבסס זיקה וחיבור של העם היהודי אל עברו. לשם כך המרכז מקיים פעילויות להרחבת הידע של הציבור על תולדות העם היהודי, להעמקת ידע זה ומטפח ומעודד את המחקר בתחום.

המרכז מקיים מגוון רחב של פעילויות לציבור הרחב, לתלמידים ולחוקרים:

הוצאת ספרים: הוצאת הספרים של מרכז זלמן שזר היא ההוצאה המובילה בתחום חקר תולדות העם היהודי במדינת ישראל. במסגרת ההוצאה ראו אור מאות כותרים הבוחנים מגוון תחומים מן ההיסטוריה היהודית והמהווים תשתית מחקרית חשובה לכל העוסקים בחקר ההיסטוריה היהודית ובלימודה בארץ ובעולם.

פעילות קהילתית: מרכז שזר יוזם שיתופי פעולה עם ארגונים חברתיים וקהילתיים רבים ומקיים עימם תוכניות לימודיות, חינוכיות ותרבותיות. תוכניות אלו חושפות את סיפורה של ההיסטוריה היהודית לקהל מגוון ביותר, כגון סטודנטים, צוערים לשירות המדינה, תלמידים ומורים.

פעילות דיגיטלית: מרכז זלמן שזר מפעיל מגוון פרויקטים דיגיטליים אשר מטרתם לקדם את תודעת ההיסטוריה היהודית בקרב הציבור הרחב. המיזמים הדיגיטליים מסייעים לאיסוף מקורות מידע חדשים, להנגשת ידע היסטורי בכלים מתקדמים למיליוני צופים ולהפצת ידע ברשתות החברתיות.

קורסים ואירועים: מרכז שזר מקיים מדי שנה עשרות אירועים שבהם אלפי משתתפים אשר רוכשים ידע מקיף ומעמיק בהיסטוריה היהודית. הקורסים והאירועים של מרכז שזר נערכים בשיתוף ארגונים מובילים בישראל ומגיעים לתלמידים, לסטודנטים ולציבור הרחב בכל הארץ.

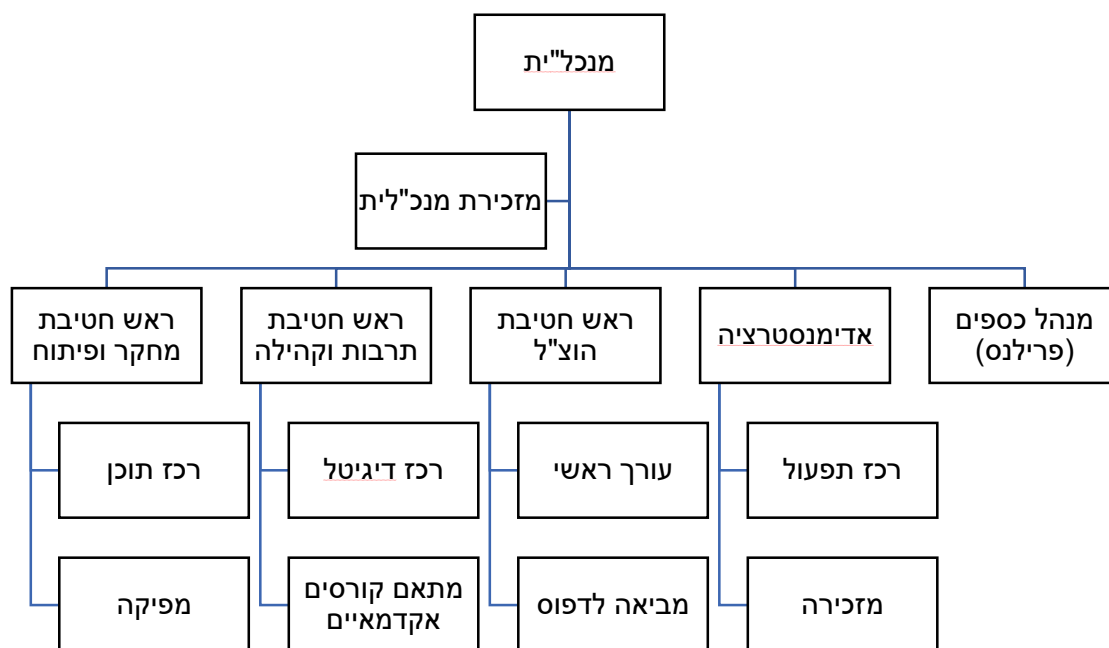
קידום המחקר: מרכז שזר פועל לקידום המחקר בתחום ההיסטוריה היהודית, מסייע לחוקרים בראשית דרכם ומוקיר את פועלם של חוקרים בכירים אשר תרמו תרומה משמעותית לקידום הידע המדעי בתולדות העם היהודי. מרכז שזר מעניק את פרס שזר – הפרס האקדמי החשוב ביותר בתחום ההיסטוריה היהודית. זאת ועוד, המרכז מעניק פרסים ומלגות לחוקרים העוסקים בחקר ההיסטוריה היהודית בישראל ובעולם, הפרסים תומכים בחוקרים ותיקים וחדשים ומעידים על ההוקרה שהקהילה המדעית חשה כלפיהם.

פעילות חינוך: מרכז שזר מפתח כלים מתקדמים ללימוד ההיסטוריה היהודית במסגרות החינוכיות בישראל. ספרי הלימוד של המרכז, נוסף על הספרים הדיגיטליים הנכתבים בימים אלה, מנגישים לתלמידים ממגזרים שונים בחברה הישראלית את סיפורה של ההיסטוריה היהודית והישראלית.

מבנה ארגוני

המרכז מונה 14 עובדים ובנוסף מקבל שירותי חשבות וניהול כספים מספק חיצוני,

להלן המבנה הארגוני של המרכז :



מועצת זלמן שזר (מעודכן למועד הדוח):

בהתאם לסעיף 6 בחוק מרכז זלמן שזר, למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים, שימנה השר, וחבריה יורכבו מנציגים מטעם משרדי הממשלה, אקדמאים ונציגי ציבור.

להלן רשימת חברי המועצה המכהנים:

מספר סידורי	שם ושם משפחה	נציג מטעם
1	מר אביגדור קהלני	נציג ציבור, יו"ר המועצה
2	ד"ר עליזה לביא	נציגת ציבור
3	פרופ' אסף ידידיה	נציג ציבור
4	גב' ציפי גולדברג	נציגת משרד התרבות והספורט
5	מר דודי מזרחי	נציג משרד החינוך
6	גב' חן להב-בלום	נציגת משרד רוח"מ
7	ד"ר אשר סוזין	נציג המועצה להנצחת אישים
8	פרופ' יורם בילו	נציג האקדמיה הלאומית למדעים

נכון לרגע זה חסרים במועצה 3 חברים, שר התרבות עומל על מינויים של הנציגים החסרים.

עיקרי הפרויקטים של המרכז בשנת הדוח

מס' סידורי	שם הפרויקט	שנת התחלה	שנת סיום חזויה	היקף תקציבי של הפרויקט (אש"ח)	ביצוע בש"ח בשנת הדוח (אש"ח)	מקורות מימון
1	אוצרות – איסוף מכתבי ותיקים	2024	2024	100	100	משרד התרבות
2	השקת אתר אוצרות	2024	2024	250	250	משרד התרבות
3	כנס ערבות הדדית	2024	2025	650	368	משרד התרבות + משרד התפוצות + עצמי
4	ספר אסופת כתביו של זלמן שזר	2024	2024	340	340	משרד התרבות + עצמי
5	תולדות יהודי צפון אפריקה	2024	2024	750	750	משרד התרבות
6	תולדות החינוך היהודי בארצות האיסלאם	2024	2024	200	200	משרד התרבות
7	תולדות התנועה הריוזיוניסטית	2024	2024	350	350	משרד התרבות
8	תולדות יהודי בוכרה	2024	2024	150	150	משרד התרבות
9	יום שזר בבתי ספר תיכוניים	2024	2024	250	250	משרד התרבות
10	רוח שזר למנהיגות צעירה	2024	2025	200	100	משרד התרבות
11	תצוגת זלמן שזר	2024	2024	300	300	משרד התפוצות
12	הפקת ציון	2024	2024	200	200	משרד התרבות

עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנה הבאה

מס' סידורי	שם הפרוייקט	שנת התחלה	שנת סיום חזויה	היקף תקציבי של הפרוייקט	ביצוע צפוי בש"ח בשנת 2025	מקורות מימון
				(אש"ח)	(אש"ח)	
1	מסורת הפיוט וחייבת ישראל	2025	2026	1,200	800	משרד התרבות
2	תולדות הסיפור היהודי	2025	2026	2,000	1,250	משרד התרבות + משרד למורשת + משרד התפוצות
3	כנס ערבות ברשויות	2025	2025	2,500	2,500	משרד התרבות
4	מסורת האידיש	2025	2026	2,000	1,000	משרד התרבות
5	אלול מן המזרח	2025	2025	2,000	2,000	משרד התרבות
6	בונים ייעוד	2024	2025	4,500	4,500	משרד התרבות + משרד למשימות לאומיות
7	מרכזי תרבות בעולם	2024	2026	10,500	4,000	משרד התרבות + משרד התפוצות + משרד לשיתוף פעולה אזורי
8	תוכנית רוח שזר למנהיגות צעירה	2024	2025	1,100	1,100	משרד התרבות + משרד התפוצות
9	מחזון למורשת	2025	2025	1,000	1,000	משרד למורשת

תקציב המרכז

אישור תקציב- עפ"י סעיף 26 לחוק מרכז זלמן שזר המועצה תאשר בכל שנה את התקציב של המרכז ולאר מכן יוגש התקציב לאישור שר התרבות והספורט ושר האוצר.

התקציב לשנת 2024 , אושר על ידי המועצה בישיבה מיום 2 באפריל 2024 והוגש למשרד התרבות.

התקציב לשנת 2024 אושר ע"י שר התרבות ב- 8 באפריל 2024 וע"י שר האוצר ב- 7 באוגוסט 2024.

תקציב מול ביצוע לשנת 2024:

2024			
תקציב מאושר	ביצוע בפועל 2024	הפרש	אחוז ביצוע
5,000,000	4,000,000	(1,000,000)	80%
19,932,233	7,751,478	(12,180,755)	39%
24,932,233	11,751,478	(13,180,755)	47%
400,000	498,512	98,512	125%
240,000	75,946	(164,054)	32%
225,936	174,722	(51,214)	77%
112,000	46,988	(65,012)	42%
977,936	796,168	(181,768)	79%
25,910,169	12,547,646	(13,362,523)	48%
2,237,857	2,016,648	(221,209)	90%
19,522,312	6,297,239	(13,225,073)	32%
21,760,169	8,313,887	(13,446,282)	38%
886,934	817,450	(69,484)	92%
314,354	446,470	132,116	142%
2,923,712	250,685	(2,673,027)	9%
4,125,000	1,514,605	(2,610,395)	37%
25,000	14,861	10,139	59%
25,910,169	9,843,353	(16,066,816)	38%
-	2,704,293	2,704,293	

הכנסות ציבוריות:

משרד התרבות והספורט - הקצבה שנתית
משרדי ממשלה - פרויקטים (א)

הכנסות עצמיות:

הכנסות ממכירות ומתן שירותים
השתתפות בהוצאות
קורסים וימי עיון
תרומות והכנסות אחרות

סה"כ הכנסות

עלות הפעילויות:

שכר עבודה ונלוות
אחרות (ב)

הוצאות הנה"כ:

שכ"ע ונלוות (כולל א.רכב)
שירותים מקצועיים
אחרות (ג)

הוצאות מימון, נטו

סה"כ הוצאות

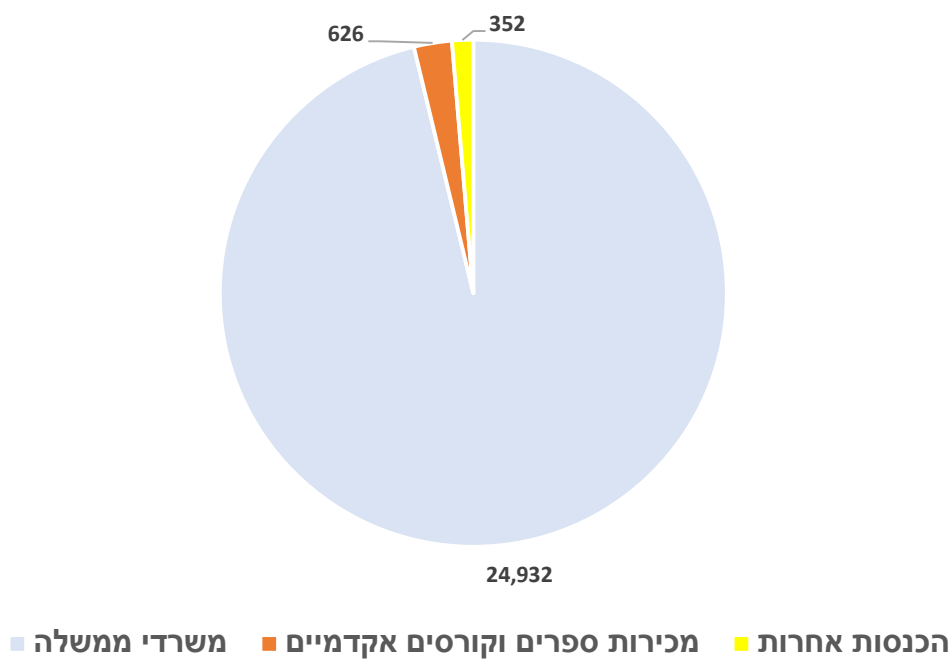
עודף, נטו לשנה (ד)

- (א) נכון לתום השנה טרם הועברו למרכז 12,181 אש"ח עבור פעילויות שאושרו לביצוע בשנת הדוח.
- (ב) בהתאם לאמור בסעיף א, מאחר והמרכז לא קיבל את כל הכספים שהובטחו לו לביצוע הפעילויות, המרכז לא ביצע / השלים את כל הפעילויות המתוכננות בשנת הדוח.
- (ג) תקציב אחרות כולל 1,600 אש"ח עבור שיפוץ המשרדים. בדוח הכספי מוצג הדבר כחלק מהגידול ברכוש הקבוע.
- (ד) יתרת העודף כוללת השקעה ברכוש קבוע ע"ס 1,802 אש"ח. יתרת העודף בניכוי השקעה בר"ק מכסה את הגירעון שהיה בשנה קודמת.

המצב הכספי של המרכז

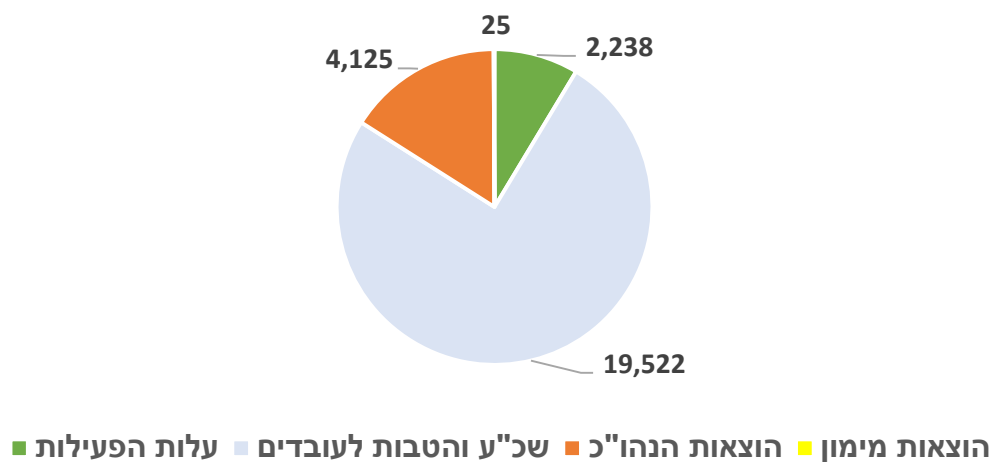
מקורות הכנסה לשנת הדוח:

התפלגות מקורות הכנסה באלפי ש"ח



הוצאות לשנת הדוח:

התפלגות הוצאות באלפי ש"ח



שינויים ומגמות עיקריים בדוח על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר		באור	
2023	2024		
ש"ח	ש"ח		
<u>נכסים:</u>			
<u>נכסים שוטפים:</u>			
1,346,696	4,093,654	א	מזומנים ושווי מזומנים
129,417	7,463,559	ב	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
<u>נכסים לא שוטפים</u>			
3,261,729	4,904,198	ג	רכוש קבוע
<u>התחייבויות:</u>			
<u>התחייבויות שוטפות:</u>			
2,895,240	11,657,261	ב	התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש

(א) גידול בשנת הדוח ביתרת מזומנים נובע מהעברת תקציבית בחודש דצמבר שטרם נוצלה בשנת הדוח. הפעילות תבוצע בשנת 2025.

(ב) הגידול בחייבים ויתרות חובה והתחייבויות נובע מרישום חשבונאי של יתרה התחייבות של משרד התרבות עבור פעילויות בשנת 2024 שטרם הועברה נכון לסוף השנה.

(ג) במהלך השנה עבר המרכז שיפוץ גדול במשרדיו בעלות של 1.6 מיליוני ₪.

מדדי ביצוע :

כאמור בפרק תאור המרכז ומטרותיו המרכז מוביל את הפצת הידע על תולדות העם היהודי, מקדם את התודעה ההיסטורית בחברה הישראלית והיהודית, מפתח את הידע ההיסטורי בתולדות העם היהודי ומטפח את המחקר האקדמי בתחומים אלה. הפצת והנגשת המידע נעשים בשלוש דרכים עיקריות שונות:

1. הוצ"ל של ספרים .
2. פעילות חברה וקהילה
3. פעילות חינוך

מדדי ההצלחה של המרכז הם בביצוע הפעולות שהוגדרו בתכנית העבודה.

חשיפת המרכז לתביעות משפטיות :

עמותת החברה ההיסטורית הישראלית (= "העמותה") העלתה לראשונה לפני כשנתיים טענות לזכויות קנייניות בנכסי התאגיד.

תמצית הטענות:

לטענת העמותה, דירה שירשה בשנות ה-90 עמותת מרכז זלמן שזר, שקדמה לתאגיד, היתה אמורה להירשם גם בבעלות העמותה. לטענה זו אין בסיס ברישומי הטאבו או בכל מסמך משפטי אחר.

לטענת העמותה, עמותת מרכז שזר רכשה את משרדיה ברחוב ביתר 2, בין היתר, תוך שימוש בכספי המכירה של אותה דירה. לפיכך, על פי טענת העמותה, מימנה העמותה חלק מסכום הרכישה.

העמותה טוענת, כי רישום הבעלות במשרדים ע"ש התאגיד אינו משקף את המציאות וכי זכויות הבעלות בלפחות רבע משטח המשרדים, וכן חלק מהמחסן בגבעת שאול, אמורים להירשם ע"ש העמותה.

הצדדים ניהלו הליך גישור לא פורמלי בפני שופט בית המשפט העליון בדימוס, השופט אליקים רובינשטיין, אך הוא הסתיים ללא תוצאות.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)

דוחות כספיים לשנת 2024

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (תאגיד על פי חוק)

ה ת ו כ ן

עמוד

1	דין וחשבון רואי החשבון המבקרים
2-3	דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2024
4	דוחות על הביצוע הכספי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
6	דוחות על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
7-23	באורים לדוחות הכספיים

דין וחשבון רואי החשבון המבקרים של
מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של התאגיד הסטוטורי **מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי** (להלן - **התאגיד**) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוחות על הביצוע הכספי, הדוחות על השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת התאגיד. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הביצוע הכספי, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

מבלי לסייג את חוות הדעת אנו מפנים לבאור 2.ח. בנוגע לערך המלאי.

קדמי-אלחנתי
רואי חשבון

ירושלים,
24 במרץ 2025

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח	ש"ח	באור

נכסים:

נכסים שוטפים:

1,346,696	4,093,654	3	מזומנים ושווי מזומנים
252,220	355,106	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
129,417	7,463,559	4	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
500,000	500,000	n.2	מלאי ספרים וחברות
<u>2,228,333</u>	<u>12,412,319</u>		<u>סה"כ נכסים שוטפים</u>

נכסים לא שוטפים

3,261,729	4,904,198	5	רכוש קבוע
<u>5,490,062</u>	<u>17,316,517</u>		<u>סה"כ נכסים</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		
* 2023	2024	
ש"ח	ש"ח	באור
1,508,828	1,899,689	6
2,920,129	11,735,266	6
385,943	446,749	8
4,814,900	14,081,704	
215,376	70,734	8
5,030,276	14,152,438	
459,786	3,164,079	
5,490,062	17,316,517	

התחייבויות ונכסים נטו:

התחייבויות שוטפות:

זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
 זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
 התחייבויות בגין הטבות עובדים

התחייבויות לא שוטפות:

התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

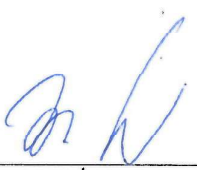
סה"כ התחייבויות

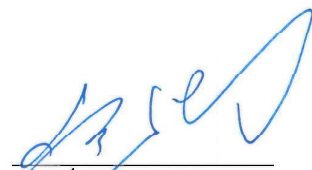
נכסים נטו

עודפים

סה"כ התחייבויות ונכסים נטו

* מויין מחדש


 גבי מיכל שגיא-
 מנכ"ל


 מר אביגדור קחלני-
 יו"ר

24 במרץ 2025
 תאריך אישור
 הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על הביצוע הכספי
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

<u>2023</u>	<u>2024</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
הכנסות			
הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:			
19,112,597	11,751,478	9	הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים
107,365	46,988		הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין
<u>19,219,962</u>	<u>11,798,466</u>		סך הכל הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
הכנסות מעסקאות חליפין:			
397,685	498,512		הכנסות ממכירת ספרים וכתבי עת
263,047	174,722		הכנסות מקורסים וימי עיון
330,115	75,946		הספקת שירותים אחרים
<u>990,847</u>	<u>749,180</u>		סך הכל הכנסות מעסקאות חליפין
6,185	-		הכנסות מימון
<u>20,216,994</u>	<u>12,547,646</u>		סך הכל הכנסות
עלויות והוצאות:			
(3,271,134)	(2,834,098)	10	שכר עבודה והטבות לעובדים
(17,169,760)	(6,297,239)	11	הוצאות תפעוליות
(671,789)	(697,155)	12	הנהלה וכלליות
(20,540)	(14,861)	13	הוצאות מימון
<u>21,133,223</u>	<u>9,843,353</u>		סך הכל הוצאות
<u>(916,229)</u>	<u>2,704,293</u>		<u>עודף (גרעון) נטו *</u>

* ראו דוח על השינויים בנכסים נטו לגבי השקעות ברכוש קבוע.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוח על השינויים בנכסים נטו
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			
סה"כ	ששימשו לרכוש קבוע	ששימשו לפעילות	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
1,376,015	2,926,082	(1,550,067)	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2023</u>
-	-	-	שינויים במהלך השנה:
(916,229)	-	(916,229)	גרעון לשנה
-	481,952	(481,952)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	(146,305)	146,305	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
459,786	3,261,729	(2,801,943)	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>
-	-	-	שינויים במהלך השנה:
2,704,293	-	2,704,293	עודף לשנה
-	1,802,498	(1,802,498)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	(156,025)	156,025	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
-	(4,004)	4,004	גריעת רכוש קבוע
3,164,079	4,904,198	(1,740,119)	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
דוחות על תזרימי המזומנים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023*	2024	
ש"ח	ש"ח	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
(916,229)	2,704,293	עודף (גרעון) נקי לפי הדוח על הביצוע הכספי
(6,397,415)	1,845,163	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי
(7,313,644)	4,549,456	המזומנים מפעילות שוטפת (נספח)
		<u>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת</u>
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(481,952)	(1,802,498)	רכישת רכוש קבוע
(481,952)	(1,802,498)	<u>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</u>
(7,795,596)	2,746,958	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
9,142,292	1,346,696	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
1,346,696	4,093,654	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>
		<u>נספח - התאמות הדרושות להצגת מזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
2023	2024	
ש"ח	ש"ח	
146,305	156,025	הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים :
-	4,004	פחת והפחתות
146,305	160,029	הפסד הון ממימוש רכוש קבוע
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות :
(6,727,828)	8,815,137	גידול (קטיון) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
(490,404)	390,861	גידול (קטיון) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
(93,767)	60,806	עליה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
155,522	(7,334,142)	קטיון (גידול) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
77,944	(144,642)	שינוי בהתחייבויות לא שוטפות בגין הטבות לעובדים
534,813	(102,886)	קטיון (גידול) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
(6,543,720)	1,685,134	
(6,397,415)	1,845,163	

* מויין מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

כללי

1.

א. מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (להלן: **התאגיד** / **המרכז**) הינו תאגיד סטטוטורי ומספרו הרשום הינו 500501051 אשר כתובתו הרשמית היא רחוב בית"ר 2 ירושלים. התאגיד הוקם בשנת 2011 מכוח חוק "מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי, התשע"א -2010" (**להלן - 'החוק'**) המעגן את הקמת התאגיד/המרכז:

בהתאם לחוק מטרות המרכז הן:

1. לקדם את חקר תולדות העם היהודי בתפוצות ואת הפצתן.
2. לטפח את התודעה ההיסטורית היהודית ברוח מורשתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל.
3. לשקף את אישיותו של זלמן שזר כנשיא המדינה ואת פועלו ומורשתו.

בחוק נקבע כי מעמד המרכז יהיה תאגיד מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה, התשי"ח - 1958. למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים שימנה שר התרבות והספורט.

המרכז יקיים ויפעיל ספריית מחקר ועיון שתתמחה בתולדות עם ישראל ותבוסס על ספרייתו של זלמן שזר, נשיאה השלישי של מדינת ישראל. המרכז יפרסם מחקרים וספרים בתחומי פעילותו.

פעילות המרכז תמומן, בכפוף להוראות סעיף 26 לחוק, מתקציב המדינה כפי הדרוש להוצאות קיומו, החזקתו, פיתוחו וניהול מכלול פעילויותיו, ומתרומות ומהכנסות שיהיו למרכז.

לעניין פקודת מס הכנסה, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 29(2) לפקודה האמורה, ולעניין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשכ"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסי המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארנונה או תשלום חובה אחר המשתלמים לרשות מקומית.

עמותת מרכז זלמן שזר (ע"ר) מספר 580070845 שפעלה עד הקמת התאגיד תפורק ונכסיה והתחייבויותיה יעברו לתאגיד.

מי שהיה עובד העמותה ערב יום התחילה, לרבות המנהל הכללי של העמותה, יהיה לעובד המרכז כתאגיד. כל הזכויות שהיו לעובד עובר ערב יום התחילה יישמרו לו ויראו אותן כזכויות הנובעות מעבודתו במרכז, וכל שינוי בשכרו או בתנאי העסקתו של עובד עובר לאחר שהיה לעובד המרכז ייעשה בכפוף להוראות כל דין ולהוראות סעיף 29 לחוק יסוד התקציב, התשמ"ה - 1985.

הליכי הקמת התאגיד נמשכו עד חודש יוני 2011 והתאגיד החל לפעול מיום 1 ביולי 2011.

במהלך שנת 2013 הושלמה העברת כל נכסי והתחייבויות העמותה לתאגיד והעמותה פורקה.

ב. לתאגיד מועצה ציבורית המונה 8 חברים.

ג. השר הממונה על התאגיד הינו שר התרבות והספורט. משרד התרבות והספורט הינו המממן של התאגיד.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

1. **כללי (המשד)**

ד. השפעת מלחמת חרבות ברזל -

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל מרצועת עזה והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות והנחיות שונות ובכללן הגבלות על תנועת אזרחים באזורים מסוימים, הגבלה על התכנסויות, הגבלות ושינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים. כמו כן, ננקטו פעולות שונות כגון: פינוי יישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים ועוד.

במהלך שנת 2024 המלחמה העצימה בחזית הצפונית ולקראת סוף חודש נובמבר 2024 הושגה הסדרה בחזית זו.

למלחמת "חרבות ברזל" ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה.

על אף אירועי המלחמה, לא נדרש התאגיד לבצע התאמות בתקציב.

בנוסף, להלן פירוט ההשפעות העיקריות על פעילות התאגיד בעלות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים:

בעקבות המלחמה החליטה הנהלת התאגיד על דחיית כנס לסטודנטים שהיה אמור להתרחש ביוזפת, כמו כן ישנן פעילויות שביצוען האט בשל גיוס מילואים ארוך של ראש חטיבת חינוך ומחקר וכן של הרכז בחטיבה זו.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

עיקרי המדיניות החשבונאית .2

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים :

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים :

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2023, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן : "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן : "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר. בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף יא' להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 33 "הטבות עובד".

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופת הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה, פרט לשינויים במדיניות החשבונאית הנוגעים להכרה והטיפול ב- "הטבות עובד", כמפורט בביאור 8. לעניין רישום המלאי ראה בביאור 2.ח.

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים :

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

ג. שימוש באומדנים :

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה :

(1) אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע בעלי אורך חיים מוגדר :

כאמור בביאור 5 בדבר רכוש קבוע, הנהלת התאגיד בוחנת בכל תקופת דיווח שנתית את אומדן אורך חיים השימושיים של פריטי רכוש עם אורך חיים מוגדר. שינויים בהערכות הנהלת התאגיד עשויים להשפיע מהותית על הערכים בספרים של פריטי רכוש קבוע ועל הוצאות הפחת הנזקפות לדוחות על הביצוע הכספי.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית:

בעת הכנת הדוחות הכספיים נדרשה ההנהלה להשתמש בשיקולי דעת קריטיים, פרט לאלו הכרוכים באומדנים, שביצעה ההנהלה בתהליך יישום המדיניות החשבונאית של התאגיד, ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים.

ה. תקופת המחזור התפעולי:

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

ו. מטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

(2) עסקאות במטבע חוץ:

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שערי החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוגן, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי הוגן. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

(3) פרטים בדבר מדד המחירים לצרכן ושערי מטבע חוץ:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת הדוח:

31 בדצמבר 2022	31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	
110.1	113.7	117.6	מדד המחירים לצרכן - בנקודות על בסיס ממוצע 2012 - מדד ידוע
3.519	3.627	3.647	שער החליפין היציג בש"ח של 1 דולר של ארצות הברית
3.753	4.0116	3.7964	שער החליפין היציג בש"ח של 1 אירו
5.4%	3.3%	3.4%	שיעור ירידת המדד במהלך השנה
13.15%	3.07%	0.55%	שיעור עליית (ירידת) הדולר במהלך השנה
6.6%	6.9%	(5.36%)	שיעור עליית (ירידת) האירו במהלך השנה

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

2. עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מזומנים ושווי מזומנים:

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ח. מלאי ספרים וחבורות:

מלאי הספרים של התאגיד הינו יחודי ולא ניתן להערכה לפי שווי שוק, כפי שנקבע בכללי חשבונאות. בשנת 2018 החליט התאגיד להציג את המלאי לפי הסכום שבו הוא מבוטח. בשנת 2019 החליט התאגיד מטעמי שמרנות להקטין את המלאי לסך של 500,000 ש"ח.

ט. רכוש קבוע:

(1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש במהלך הפעילות, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה. לעניין בחינת ירידת ערך רכוש קבוע, ראה ביאור 5.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

2. **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים

מבנים	10-25 שנים
ריהוט וציוד משרדי	7-15 שנים
שיפורים במושכר	10 שנים
מחשבים וציוד היקפי	3 שנים

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונוקף לדוח על הביצוע הכספי.

י. הפרשות:

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

יא. הטבות עובדים:

(1) הטבות לאחר סיום העסקה:

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגרעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בנכס.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

2. **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

(2) הטבות עובדים לטווח קצר :

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר עומדות לתשלום במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד.

הטבות עובדים לטווח קצר בתאגיד כוללות את התחייבות התאגיד בגין חופשה/ מחלה/ תשלומי מענקים/ שכר. הטבות אלו נזקפות לעודף או גרעון במועד היווצרותן. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזוי התאגיד לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן, מוכר כנכס או כהתחייבות.

יב. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין:

(1) הכנסות ממכירת ספרים :

הכנסות ממכירת ספרים במהלך הפעילות הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהווה.

הכנסות ממכירת ספרים מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לתאגיד מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

(2) הכנסות מהספקת שירותים :

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

יג. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות:

(1) הכנסות מתקציב :

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

(2) העברות :

העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסיים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

2. **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

יד. מיסים על הכנסה:

לעניין פקודת מס הכנסה, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 9(2) לפקודה האמורה, ולעניין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשכ"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסי המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארנונה או תשלום חובה אחר המשתלמים לרשות מקומית.

טו. מגזרי פעילות:

לא נכלל באור מגזרי פעילות כי אינו מוסיף מידע משמעותי.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

3. מזומנים ושווי מזומנים

2023	2024	
ש"ח	ש"ח	
1,103,690	4,090,716	בשקלים - בקופה ובבנקים
243,006	2,938	במטבע חוץ - בבנקים
<u>1,346,696</u>	<u>4,093,654</u>	

4. חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח	ש"ח	
109,113	155,038	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין:
81,654	54,162	הוצאות מראש - ספרים שטרם יצאו לאור
49,983	39,782	כרטיסי אשראי לקבל
11,470	-	לקוחות
-	106,124	הכנסות לקבל
252,220	355,106	יתרות חובה אחרות מעסקאות חליפין
		חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין:
-	7,360,251	הכנסות לקבל *
45,761	51,833	הוצאות מראש
83,656	51,475	יתרות חובה אחרות מעסקאות שאינן חליפין
<u>129,417</u>	<u>7,463,559</u>	

* תקצוב ממשלתי שאושר בשנת 2024 ואמור להתקבל במהלך שנת 2025.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באזורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

5. **רכוש קבוע**
 א. הרכב ותנועה:

2023		2024			
סה"כ ש"ח	סה"כ ש"ח	שיפורים במושכר**		מחשבים ש"ח	רהוט וציוד ש"ח
		ש"ח	ש"ח		
5,997,756	6,479,708	-	662,793	728,124	4,853,549
481,952	1,802,498	605,582	67,457	300,669	828,790
-	(802,992)	-	(434,564)	(368,428)	-
6,479,708	7,479,214	605,582	295,686	660,365	5,682,339
3,071,674	3,217,979	-	550,997	622,826	1,886,935
146,305	156,025	-	41,609	21,362	88,349
-	(798,988)	-	(433,655)	(365,333)	-
3,217,979	2,575,016	-	158,951	278,855	1,975,284
3,261,729	4,904,198	605,582	136,735	381,510	3,707,055
	3,261,729	-	111,796	105,298	2,966,614
					78,021

יתרה מופחתת בסוף השנה

בסוף שנה קודמת

* נכס הקדש (ראה באור ב.5)
 ** כולל הלוואה הוצאות שכר דירה בסך של 586 אלפי ש"ח.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

5. **רכוש קבוע (המשד)**

- ב. התאגיד הנו נאמן להקדש בשם ואלד פנחס (פיניע) ושיינדיל ז"ל אשר הוקם בתאריך 13/8/2001. נכס ההקדש הנו המחסן בשכונת גבעת שאול בירושלים ונרשמה על הנכס הערת אזהרה לטובת ההקדש. התאגיד התחייב להעביר מדי חודש סך של \$600 ארה"ב להקדש אשר ישמשו כקרן מלגות.
- ג. בבעלות התאגיד נכס בירושלים בגודל של 299 מ"ר המשמש כמשרדי התאגיד. הנכס הועבר לתאגיד מהעמותה, ההסדר הרישומי בלשכת המקרקעין וההסדר בבנק של העברת המשכנתאות הושלם.
- ד. בשנת הדוח ערך התאגיד שיפוץ מקיף במשרדיו. עלות השיפוץ פוצלה בין המבנה שבעלות התאגיד לבין הנכס המושכר. ראה באורים 14.א ו-14.ב.

6. **זכאים ויתרות זכות**

2023*	2024
ש"ח	ש"ח
950,523	1,353,867
435,286	441,567
103,283	59,727
19,736	44,528
<u>1,508,828</u>	<u>1,899,689</u>

זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין:

ספקים
הוצאות לשלם לספקים
הכנסות מראש
המחאות לפרעון

זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין:

2,895,240	11,657,261
24,889	78,005
<u>2,920,129</u>	<u>11,735,266</u>

התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש (ראה באור 7)
יתרות זכות אחרות מעסקאות שאינן חליפין

* מויין מחדש

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

7. **התחייבויות בגין הקצבות והכנסות מראש**

א. הרכב:

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,075,010	4,156,989	פרוייקטים יעודיים משרד התרבות והספורט
1,577,342	2,428,981	פרוייקטים יעודיים משרד ירושלים ומורשת
-	2,000,000	פרוייקטים יעודיים משרד ההתיישבות והמשימות לאומיות
-	1,738,904	פרוייקטים יעודיים משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
-	1,150,000	פרוייקטים יעודיים משרד התפוצות והמאבק באנטישמיות
242,888	182,387	השתתפויות בהוצאות פרסומים
<u>2,895,240</u>	<u>11,657,261</u>	

ב. התקציב ממשרדי הממשלה מתקבל כולו ממשרד התרבות והספורט שהינו המשרד המתכלל.

ג. פרוייקטים שאושרו ע"י משרדי ממשלה לשנת 2024 ויבוצעו בפועל בשנת 2025.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

8. הטבות לעובדים

א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות:

2023	2024	
ש"ח	ש"ח	
128,959	233,717	התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה ופיצויי פיטורין
145,156	122,096	התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורות
111,828	90,936	מוסדות בגין שכר
385,943	446,749	

ב. הטבות לעובדים המוצגות כהתחייבויות לזמן ארוך:

2023	2024	
ש"ח	ש"ח	
129,945	65,017	הפרשה לפדיון ימי מחלה
85,431	5,717	פיצויי פיטורין
215,376	70,734	

ג. חלק מעובדי התאגיד הועברו ממרכז זלמן שזר (ע"ר) - בפירוק מרצון במסגרת פירוקה של העמותה. המחוייבות לעובדים אלו הועברה לתאגיד בהתאם לחוק, ביחד עם הקופות שהתנהלו בעמותה עבור עובדים אלו. לעובדים אלו אושרה בקשת רצף זכויות מרשויות המס, כך שזכויותיהם יישמרו כאילו עבדו מאז ומעולם בתאגיד.

ד. התחייבות התאגיד לתשלום פיצויים ומענקי פרישה לעובדיו מכוסה בחלקה על ידי תשלומי פרמיות במסגרת פוליסות "בטוח מנהלים וקרנות פנסיה". התשלומים לחברות הבטוח לא נכללו במאזן מאחר שאינם בשליטה ובניהול של התאגיד. בגין יתרת ההתחייבות נכללה בחשבונות עתודה מתאימה.

ה. לתאגיד התחייבות לתשלום פדיון ימי מחלה בעת הפרישה לחלק מעובדי התאגיד הוותיקים.

9. הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
ש"ח	ש"ח	
2,550,000	4,000,000	הכנסות מתקציב שוטף
16,562,597	7,751,478	הקצבות לפרוייקטים יעודיים
19,112,597	11,751,478	

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

10. שכר עבודה והטבות לעובדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	ש"ח
3,168,879	2,873,982
102,255	(39,884)
<u>3,271,134</u>	<u>2,834,098</u>

הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות
שינוי בגין ימי חופשה ומחלה לזמן קצר

11. הוצאות תפעוליות

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	ש"ח
177,668	189,684
136,343	124,745
18,894	23,017
<u>332,905</u>	<u>337,446</u>
178,092	166,615
146,305	156,025
16,372,580	5,348,256
139,878	288,897
<u>17,169,760</u>	<u>6,297,239</u>

תפעול ותחזוקה
תחזוקת מבנה
תחזוקת מחשוב וציוד
חשמל ומים
סה"כ תפעול ותחזוקה
שכירות
פחת והפחתות
עלות הפעילויות (ב. להלן)
אחרות

ב. עלות הפעילויות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	ש"ח
3,304,550	2,518,354
12,143,122	1,862,860
924,908	967,042
<u>16,372,580</u>	<u>5,348,256</u>

פעילות חינוך ומחקר
פעילות תרבות ודיגיטל
הוצאה לאור ומורשת שזר

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

12. הנהלה וכלליות

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	ש"ח
467,838	446,470
58,197	81,695
58,944	55,940
27,850	27,895
10,139	9,784
3,716	4,526
45,105	70,845
671,789	697,155

שכר טרחה מקצועי (ב. להלן)

נסיעות ואחזקת רכב

הוצאות אחזקה ושכר דירה

דואר וטלפון

צרכי משרד

ביטוח

אחרות

ב. שכר טרחה מקצועי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	ש"ח
397,479	398,659
47,188	26,964
23,171	20,847
467,838	446,470

ייעוץ וביקורת חיצונית

הנהלת חשבונות

יעוץ משפטי

13. הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
ש"ח	ש"ח
20,540	14,607
-	254
20,540	14,861

ריבית, עמלות בנקאיות וכרטיסי אשראי

הפרשי שער, נטו

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

התקשרויות ותלויות 14.

- א. לתאגיד הסכם שכירות לחלק משרדיו ברחוב ביתר 2 בירושלים בקומה 2 (היתר בבעלות התאגיד) בעלות חודשית של כ-19,300 ש"ח. ההסכם בתוקף עד לחודש יולי 2027.
- ב. לתאגיד היה הסכם שכירות נוסף בגין משרדיו ברחוב ביתר 2 בירושלים בקומה 4 בעלות חודשית של כ-44,500 ש"ח. ההסכם היה בתוקף עד לחודש דצמבר 2024. השכירות הנוספת נועדה לאפשר את שיפוץ משרדי התאגיד. שיפוץ המשרדים הסתיים בחודש דצמבר 2024.
- ג. לתאגיד היו הסכמים עם משרד החינוך להפקת ספרי לימוד. ההסכמים נסתיימו במהלך שנת 2022. למרות שההסכם הסתיים התאגיד התחייב לסיים את הכנת הספרים ולממן את מקורותיו. עלות הכנת הספרים במהלך שנת 2024 הסתכמה בסך של כ-274 אלפי ש"ח.

תגמול לאנשי מפתח בהנהלה 15.

אנשי המפתח בהנהלת התאגיד כוללים את המנכ"ל.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
492	507
1	1

תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה
מספר היחידים

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2024

דוחות ביצוע תקציב

.16

דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2024

אחוז ביצוע %	הפרש ש"ח	סכומי ביצוע בפועל ש"ח	סכום תקציב סופי ש"ח	
הכנסות מתקציב שוטף והקצבות לפרוייקטים יעודיים:				
80%	-1,000,000	4,000,000	5,000,000	הכנסות מתקציב שוטף
39%	-12,180,755	7,751,478	19,932,233	הקצבות לפרוייקטים יעודיים
47%	-13,180,755	11,751,478	24,932,233	
הכנסות אחרות:				
125%	98,512	498,512	400,000	הכנסות ממכירת ספרים וכתבי עת
32%	-164,054	75,946	240,000	הספקת שירותים אחרים
77%	-51,214	174,722	225,936	הכנסות מקורסים וימי עיון
42%	-65,012	46,988	112,000	תרומות והכנסות אחרות
81%	-181,768	796,168	977,936	
	-	-	-	
48%	-13,362,523	12,547,646	25,910,169	הכנסות מימון סה"כ תקבולים
תשלומים:				
91%	-290,693	2,834,098	3,124,791	שכר עבודה והטבות לעובדים
32%	-13,225,073	6,297,239	19,522,312	הוצאות תפעוליות
40%	-13,515,766	9,131,337	22,647,103	
הנהלה וכלליות:				
142%	132,116	446,470	314,354	שירותים מקצועיים
9%	-2,673,027	250,685	2,923,712	אחרות
22%	-2,540,911	697,155	3,238,066	
59%	-10,139	14,861	25,000	הוצאות מימון, נטו
38%	-16,066,816	9,843,353	25,910,169	סה"כ תשלומים
	2,704,293	2,704,293	-	תקבולים / (תשלומים) נטו