

**מרכז זלמן שור למחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)**

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי (תאגיד על פי חוק)

התווכן

עמוד

1 דין וחשבון רואי החשبون המבקרים

2-3 דוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2022

4 דוח על הפעולות לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

5 דוח על השינויים בנכסים נטו לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

6-7 דוח על תזרימי המזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

8-19 באורים לדוחות הכספיים



**דין וחשבון רואי החשבון המבקרים של
מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי (להלן – התאגיד) לימי 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת הדוחות על הפעולות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנתיים שהסתינו באותו תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד וה הנהלה של התאגיד. אחריותנו היא לחוות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתאם על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הוועד והנהלה של התאגיד וכן הערכת נאותה ההציג בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הניל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של התאגיד לימי 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת תוצאות פעולתו, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנתיים שהסתינו באותו תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

ambil לסייע את חוות הדעת אנו מפנים לבאור 2.2. בוגע לערך המלאי.

קדמי - אלחנתי
רואי חשבון

ירושלים,
5 ביולי 2023

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי

(תאגידי על פי חוק)

דוח על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר 2022

2021 ש"ח	2022 ש"ח	באור
5,162,709	9,142,293	3
922,403	1,028,822	4
500,000	500,000	1.2
<u>6,585,112</u>	<u>10,671,115</u>	

נכסים:

נכסים שותפים:

مزומנים ושווי מזומנים
חייבים ויתירות חובה
מלאי ספרים וחוברות
סה"כ נכסים שותפים

נכסים לא שותפים

השקעות ופקדונות בזמן ארוך:

30	30	1.2
43,243	43,119	5
<u>43,273</u>	<u>43,149</u>	

רכוש קבוע, נטו

סה"כ נכסים לא שותפים

סה"כ נכסים

2,870,774	2,926,082	6
2,914,047	2,969,231	
<u>9,499,159</u>	<u>13,640,346</u>	

הបוארים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
דו"ח על המצב הכספי
ליום 31 בדצמבר 2022

2021	2022	באור
ש"ח	ש"ח	

1,707,124	2,491,054	7
-----------	-----------	---

התchiaכיות:

התchiaכיות שוטפות:

זכאים ו יתרות זכות

291,362	137,432	8
1,998,486	2,628,486	

התchiaכיות לא שוטפות:

זכויות עובדים בעת פרישה

סה"כ התchiaכיות

(1,141,266)	(1,550,067)
2,870,774	2,926,082
<u>1,729,508</u>	<u>1,376,015</u>

נכסים נטו

נכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה:

שישמשו לפעילויות

שישמשו לנכסים קבועים

5,771,165	9,635,845
7,500,673	11,011,860
<u>9,499,159</u>	<u>13,640,346</u>

נכסים נטו שקיימת לגבייהם הגבלה

סה"כ נכסים נטו

סה"כ התchiaכיות ונכסים נטו


 גבי מיכאל שגיא-
 מנכ"ל

 מר אהרון זאבי פרקש-
 יוע"ר

 מרכז זלמן שזר
 למחקר תולדות העם היהודי

5 ביולי 2023

תאריך אישור

הדווחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
דוח על הפעילות
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

2021 ש"ח	2022 ש"ח	באור
-------------	-------------	------

		מחזור הפעילות:
2,550,000	2,500,000	הказבה על פי חוק - משרד התרבות והספורט
3,333,405	5,601,898	סקומים ששוחררו מנכסים נטו בעלי הגבלה
442,506	385,244	מכירת ספרים וכתבי עת
206,843	185,510	קורסים וימי עיון
115,009	158,390	הכנסות אחרות
406,236	-	כתיבת ספרי לימוד
150,000	-	הказבה על פי חוק- משרד האוצר
7,203,999	8,831,042	

הוצאות הפעילות

		הכנסות נטו מפעילויות
(6,069,582)	(8,045,049)	10
1,134,417	785,993	
(1,105,487)	(1,138,468)	11
(174,548)	-	הוצאות בגין שנים קודמות
(44,260)	(1,018)	הוצאות מימון
(189,878)	(353,493)	גראון לשנה

הប��רים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
דוח על השינויים בכספי נטו
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

סה"כ ש"ח	ש"ח	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		ש"ח (850,942)	<u>יתריה ליום 1 בינואר 2021</u>
		שימוש לנכסים קבועים	שימוש לפיעולות		
7,098,492	5,179,106	2,770,328			
3,925,464 (189,878)	3,925,464 -	-	-	(189,878)	שינויים במהלך השנה: תרומות והקצבות שהתקבלו גרעון לשנה
(3,333,405) - -	(3,333,405) - -	-	-	(122,557)	סקומים ששוחררו מהגבלה סקומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
		223,003		(223,003)	סקומים שהועברו למימון רכישת נכסים קבועים *
<u>7,500,673</u>	<u>5,771,165</u>	<u>2,870,774</u>		<u>(1,141,266)</u>	<u>יתריה ליום 31 בדצמבר 2021</u>
9,466,578 (353,493)	9,466,578 -	-	-	(353,493)	שינויים במהלך השנה: תרומות והקצבות שהתקבלו גרעון לשנה
(5,601,898) - -	(5,601,898) - -	-	-	194,546 (194,546)	סקומים ששוחררו מהגבלה סקומים ששימשו לרכישת נכסים קבועים סקומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
<u>11,011,860</u>	<u>9,635,845</u>	<u>2,926,082</u>		<u>(1,550,067)</u>	<u>יתריה ליום 31 בדצמבר 2022</u>

* סכומים ששימשו לפרעון הלוואות שנטקו בלן לצורך רכישת רכוש קבוע.

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
דוח על תזרימי המזומנים
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

2021	2022
ש"ח	ש"ח
(189,878)	(353,493)
210,730	4,522,280
20,852	4,168,787

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

גרעון לשנה על פי הדוח על הפעילות
התאמות הדורשות כדי להציג את תזרימי
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

(7,266)	5,219
158	124
(39,939)	(194,546)
(47,047)	(189,203)

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

שינוי בהשקעות לזמן קצר
שינוי בהשקעות לזמן ארוך
רכישת נכסים קבועים

מזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה

(210,847)	-
(210,847)	-

תזרימי מזומנים מפעילות ממון

פרעון הלואות לזמן ארוך מבנקים

מזומנים נטו ששימשו לפעילויות ממון

(237,042)	3,979,584
5,399,751	5,162,709
5,162,709	9,142,293

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
דוח על תזרימי המזומנים
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

נספח - התאמות הדרשות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפת

2021	2022
ש"ח	ש"ח
3,925,464	9,466,578
122,557	139,238
19,503	45,382
8,918	-
(3,333,405)	(5,601,898)
172,334	(153,930)
915,371	3,895,370
(136,223)	(111,638)
(568,418)	738,548
(704,641)	626,910
210,730	4,522,280

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימות מזומנים :
 תרומות שנזקפו לנכסים נטו שקיימות לביהם הגבלה
 פחות מרוכוש קבוע
 שינוי בהפרשה לחופשה
 הפרשי הצמדה בגין הלואות לזמן ארוך
 שחרור מהתנינה לפעילויות
 שינוי בזכויות עובדים בעת פרישה

שינויים בסעיפים רכוש והתחייבויות :
 גידול בחיבטים ויתרונות חובה
 גידול (קייטון) בזכאים ויתרונות זכות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מרכז זלמן שור לחקר תולדות העם היהודי

(תאגיד על פי חוק)

באוריות לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

כללי

.1

א. מרכז זלמן שור לחקר תולדות העם היהודי (להלן: **הتאגיד / המרכז**) הינו תאגיד שהוקם על פי חוק ומספרו הרשמי הינו 500501051.

- ב. ביום 24 באוקטובר 2010 פורסם בספר החוקים חוק "מרכז זלמן שור לחקר תולדות העם היהודי התשע"א-2010" (להלן - **'החוק'**) המugen את הקמת התאגיד/המרכז:
בהתאם לחוק מטרות המרכז הן:
1. לקדם את חקר תולדות העם היהודי בתפוצות ואת הפצתן.
2. לפתח את התודעה ההיסטורית היהודית ברוח מורשתו של זלמן שור, נשיאו השלישי של מדינת ישראל.
3. לשקף את אישיותו של זלמן שור כנשיא המדינה ואת פועלו ומורשתו.

בחוק נקבע כי מעמד המרכז יהיה תאגיד מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה, התשי"ח - 1958. למרכז תהיה מועצה בת 11 חברים שימנה שר התרבות והספורט.

המרכז יקיים ויפעל ספריית מחקר ויעוון שתתמחה בתולדות עם ישראל ותובסס על ספרייתו של זלמן שור, נשיאו השלישי של מדינת ישראל. המרכז יפרסם מחקרים וספרים בתחוםי פעילותו.

פעילות המרכז תומכו, בכפוף להוראות סעיף 26 לחוק, מתכזיב המדינה כפי הדורש להוצאות קיומו, החזקתו, פיתוחו וניהול מכלול פעילויותיו, ומתרומות ומהכנסות שייהיו למרכז.

לענין פקודת מס הכנסת, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 9(2) לפקודה האמורה, ולענין חוק מס רכוש וקרן פיצויים, התשל"א - 1961, ייחשב המרכז כמוסד ציבורי לפי סעיף 39(6) לחוק האמור, וכל נכסיו המרכז יהיו פטורים מכל אגרה, ארונונה או תשלום חובה אחר המשתלים לרשות מקומית.

עמותת מרכז זלמן שור (ע"ר) מס' 580070845 שפעלה עד הקמת התאגיד תפורק ונכסייה והתחייביותה עברו לתאגיד.

מי שהוא עובד העמותה ערב יום התחלתה, לרבות המנהל הכללי של העמותה, יהיה לעובד המרכז בתאגיד. כל הזכויות שהוא לעובד ערב יום התחלתה ישמר לו ויראו אותן כזכויות הנבעות מעובdotו במרכז, וכל שינוי בשכרו או בתנאי העסקתו של עובד ערב לאחר שהיא לעובד המרכז יעשה בכפוף להוראות כל דין ולהוראות סעיף 29 לחוק יסוד התקציב, התשמ"ה - 1985.

ג. הליכי הקמת התאגיד נמשכו עד חודש יוני 2011 והtagid החל לפעול מיום 1 ביולי 2011.

ד. במהלך שנת 2013 הושלמה העברת כל נכסיו והתחייביות העמותה לתאגיד והעמותה פורקה.

ה. לתאגיד מועצה ציורית המונה 9 חברים.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
באוֹרִים לדוּחוֹת הַכְסָפִים
ליום 31 בדצמבר 2022

.2

עיקרי המלצות החשבונאיות

להלן עיקרי המלצות החשבונאיות, אשר יושמו בערכית הדוחות הכספיים:
א. הדוחות הכספיים נערךו בהתאם לתקן חשבונאות מס' 40 של המוסד הישראלי לתקינה
חשבונאית העוסק בכלל חשבונאות ודיווח כספי ע"י מלכ"רים.

עיקרי הכללים:

1. סיווג של נכסים נטו:
נכסים נטו שקיים לגבים הגבלה - נכסים נטו הכספיים לתנאי התורמים שיקומו על ידי התאגידי או בחלוף הזמן.
נכסים שלא קיימת לגבים הגבלה - נכסים נטו שלא קיימת לגבים התנאי של התורם, לרבות
נכסים נטו שייעדו על ידי הנהלה לפרויקטים.

2. הכנסות והוצאות נזקפות על בסיס מצטבר. תרומות והקבות לא מוגבלות נזקפות על בסיס
مزומנים, אלא אם הסכום קיבל בסוף השנה מובטח מעבר לספק סביר.

ב.

שווי המזומנים נחשבים על ידי התאגידי כהשקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בبنקים
לזמן קצר (עד 3 חודשים) שלא הוטלה מגבלה על השימוש בהן.

ג.

הנתן דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, דורשת מהנהלה שימוש באומדן
והערכות המשפיקים על הסכומים המדווחים של נכסים והתchiaיות, ועל גילוי המותיחס לנכסים
והתחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהנתוצאות בפועל
עלולות להיות שונות מأומדן אלה.

ד.

ירידת ערך של נכסים -
בחודש פברואר 2003 נכנס לתוקף תקן חשבונאות מס' 15 של המוסד הישראלי לתקינה - "ירידת
ערך נכסים". תקן זה מחייב בחינה תקופתית של הצורך בהפרשה לירידת ערך בנכסים הלא כספיים
של התאגידי לישום תקן חשבונאי זה אין השפעה מहותית על הדוחות הכספיים של התאגידי.

ה.

רכוש קבוע -
פחת מחושב בשיטת הקו הימש בשיעור שנתי של בין 2% ל- 33%.

ו.

השקעות -
מניות באיגוד 'המוני' - יגודה שתופית של מוציאים לאור בישראל בע"מ מס' 570005082 שאין
להם שער, מוצגות לפי העלות.

ז.

מלאי ספרים וחוברות -
מלאי הספרים של התאגידי הינו יהודי ולא ניתן להערכתה לפי שווי שוק, כפי שנקבע בכלל
חשבונאות.
בשנת 2018 החליט התאגידי להציג את המלאי לפי הסכום שבו הוא מבוטח. בשנת 2019 החלטת
התאגידי מטעמי שמרנות להקטין את המלאי לערך של 500,000 ש"ח.

ח.

צדדים קשורים -
כמווגדר בתקן חשבונאות 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית.

ט.

צד קשור - החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר) -
מרכז זלמן שזר נוסד בשנת 1973 על ידי החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר) - 580004729, בסיוועה
של ממשלת ישראל, לכבודו של נשיא המדינה לשעבר זלמן שזר ז"ל.

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2022

.2 **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

כ. שער חליפין ובסיסו הכספי -
 סכומי נכסים והתחייבויות במטבע חוץ וכן אלה החזודים למטרע חוץ או למדד המחרירים לצרכן
 נכללים על בסיס שער החליפין בתוקף ליום המאוזן או על בסיס המANDARD שפורסם לאחרונה לפני
 תאריך המאוזן, בהתאם.

להלן פרטים על מדד המחרירים לצרכן ושער החליפין:

31 בדצמבר 2020	31 בדצמבר 2021	31 בדצמבר 2022
-------------------	-------------------	-------------------

102.1	104.5	110.1	מדד המחרירים לצרכן - נקודות על בסיס ממוצע 2012 - מדד ידוע
3.215	3.11	3.519	שער החליפין היציג בשיער של 1 דולר של ארצות הברית
3.9441	3.5199	3.753	שער החליפין היציג בשיער של 1 אירו
(0.3%)	2.3%	5.4%	שיעור עליית (ירידת) המדד במהלך השנה
(7%)	(3.2%)	13.15%	שיעור עליית (ירידת) הדולר במהלך השנה
1.7%	(10.8%)	6.6%	שיעור עליית (ירידת) האירו במהלך השנה

.3 **مزומנים ושווי מזומנים**

2021	2022
ש"ח	ש"ח
5,035,039	8,911,865

ב שקלים -
 בקופה ובבנקים

127,670	230,428
<u>5,162,709</u>	<u>9,142,293</u>

במטבע חוץ -
 בבנקים

.4 **חייבים ויתרות חובה**
 א. הרכב:

2021	2022
ש"ח	ש"ח
209,053	266,196
394,911	243,351
193,951	200,164
11,790	98,828
-	92,885
55,116	77,322
27,145	21,926
30,437	28,150
<u>922,403</u>	<u>1,028,822</u>

הוצאות מראש - ספרים שטרם יצאו לאור (ב. להלן)
 הכנסות לקבלת
 לקוחות
 הוצאות מראש
 צדדים קשוריהם
 כרטיסי אשראי לקבלת
 חשבון עובר ושב מיעוד
 אחרים

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2022

חייבים ויתרונות חובה (המשך)

.4

ב. הוצאות מראש - ספרים שטרם יצאו לאור :

2021	2022	
ש"ח	ש"ח	
36,483	63,685	יהודי אריהב - סרנה
-	38,894	צוואות יرون בן נאה
4,698	34,668	דיפלומטיה בצל הזיכרון - שטאובר רוני
-	23,400	היהודי של ימות החולין תום נבו
-	20,140	הגנה עצמית יהודית בדרום אמריקה רענן ריין
-	15,157	רבי בנימין אביה רם צורף
-	15,202	יהודים נודדים ذקל שי שחורי
-	13,102	מגילת ספר שכתר
11,650	11,650	שלום עליכם - ביוגרפיה
-	9,360	ז'בוטינסקי ליונרד פلدשטיין
-	8,570	קדש וחול: חצרות חסידיות בתל אביב מיכל גלטר
6,518	6,518	דני שורץ - גלות בבל
5,850	5,850	מפעל ביוגרפיות- הבשיט
98,235	-	קנת מוס - הרנסנס היהודי
20,000	-	נעם זדורף על גרשון שלום
16,313	-	שופטים ושואה- איתמר לוין
9,306	-	הנוראים בימי הביניים - אייל לוניסון
209,053	266,196	

פקדונו בזמן אורך

.5

הפקדונו מופקד בبنק יהב ומשמש בטחון למון הלוואות לעובדי התאגידי, לרכישת רכב או למטרות
שייכון.

מרכז זילמן שיר לתקורת העם היירודוי
(תאגידי עלי הום)
באורכים לדוחות הבנספחים
ליום 31 בדצמבר 2022

.6.
רבוש קבוצת נטו
א. חרכוב:

2021		2022		מחטו *
סה"כ	סה"כ	סה"כ	סה"כ	
5,763,271	5,803,210	521,112	620,978	בנייה
39,939	194,546	53,880	99,928	רשות וציוויל
5,803,210	5,997,756	574,992	720,906	מכירת שיכונים
				טלוות
2,809,879	2,932,436	484,249	590,139	הנפקת רשות
122,557	139,238	33,972	12,212	הנפקת רשות
2,932,436	3,071,674	518,221	602,351	הנפקת רשות
				חומר
2,870,774	2,926,082	56,771	118,555	הנפקת רשות
				טלוות שנגה גורמת
2,870,774	36,863	30,839	2,715,641	טלוות שנגה גורמת
				* נכס חדש (אה באור 6.ב.)

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי

(תאגידי על פי חוק)

באזורים לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

רכוש קבוע, נטו (המשך)

.6

ב. התאגידי הננו נאמן להקדש בשם ואלד פנחס (פיניע) ושינידיל זיל אשר הוקם בתאריך 13/8/2001. נכס ההקדש הננו המיחס בשכונות גבעת שאול בירושלים ונרשמה על הנכס ערת אזהרה לטובת הקדש. התאגידי התחייב להעביר מדי חדש סך של \$600 ארה"ב להקדש אשר ישמשו כקרן מלגות.

ג. הבניין הווער לתאגידי מהעמותה, ההסדר הרישומי בלשכת המקראען וההסדר בבנק של העברת המשכנתאות הושלם.

זכאים ויתרונות זכות

.7

2021	2022	
ש"ח	ש"ח	
772,601	1,417,490	ספקים
289,360	479,709	עובדים והוצאות נלוות לשלם
243,032	424,001	הוצאות לשלם
91,653	137,810	הכנסות מראש
163,590	19,931	המחאות לפרעון
5,226	12,113	אחרים
141,662	-	צדדים קשורים
1,707,124	2,491,054	

מרכז זלמן שזר למחקר תולדות העם היהודי

(תאגיד על פי חוק)

באזורים לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

זכויות עובדים בעת פרישה

א. הרכב :

.8

2021	2022
ש"ח	ש"ח
116,814	40,114
174,548	97,318
291,362	137,432

עתודה לפיצויים
עתודה לפדיוןימי מחלת

ב. חלק מעובדי התאגיד הועברו ממרכז זלמן שזר (ע"ר) - במסגרת פירוקה של העמותה. המתחייבות לעובדים אלו הועברה לתאגיד בהתאם לחוק, ביחד עם הקופות שהתנהלו בעמותה עבורו עובדים אלו. לעובדים אלו אושרה בקשה רצף זכויות מרשות המס, כך שזכויותיהם יישמרו כאשרו מאז ומעולם בתאגיד.

ג. התchiaיבות התאגיד לשלוטם פיצויים ומענק פרישה לעובדיו מכוסה בחלוקת על ידי תשומות פרמיות במסגרת פוליסות "בטוח מנהלים וקרנות פנסיה". התשלומים לחברות הבטוח לא נכללו במאזן מאחר שאינם בשליטה ובניהול של התאגיד. בגין יתרת ההתחייבות נכללה בחשבונות עתודה מותאמת.

ד. לתאגיד התחייבות לשלוטם פדיוןימי מחלת בעת הפרישה לחלק מעובדי התאגיד הוותיקים.

מרכז זלמן שור לחקר תולדות העם היהודי

(תאגידי על פי חוק)

באוירט לזכות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

נכאים נטו שקיימת לגבים הגבלה

.9.

A. הרכב:

2022

יתריה לשנה השנה ש"ח	סכוםים ששוררו לשימוש לפעילות ש"ח	תרומות והקצבות שנתקבלו ש"ח	יתריה لتחלת השנה ש"ח
-	(91,329)	52,350	38,979
455,728	(148,250)	236,228	367,750
4,567,834	(2,719,120)	4,278,000	3,008,954
2,932,731	(1,198,115)	1,900,000	2,230,846
-	(124,636)	-	124,636
1,679,552	(1,320,448)	3,000,000	-
9,635,845	(5,601,898)	9,466,578	5,771,165

2021

יתריה לשנה השנה ש"ח	סכוםים ששוררו לשימוש לפעילות ש"ח	תרומות והקצבות שנתקבלו ש"ח	יתריה لتחלת השנה ש"ח
38,979	(88,330)	49,564	77,745
367,750	(180,770)	275,900	272,620
3,008,954	(1,522,265)	2,600,000	1,931,219
2,230,846	(1,116,272)	1,000,000	2,347,118
124,636	(275,768)	-	400,404
-	(150,000)	-	150,000
5,771,165	(3,333,405)	3,925,464	5,179,106

Arcadia – a charitable fund of Peter Baldwin and Lisbet Rausing (ב. להלן)

השתתפות בהוצאות פרסומים (ג. להלן)

פרויקטים יודדים משרד התרבות

והספורט (ד. להלן)

פרויקטים יודדים משרד לירושלים

ומורשת (ה. להלן)

פרויקטים יודדים משרד לשווין

חברתי (ו. להלן)

פרויקטים יודדים משרד האוצר (ח. להלן)

Arcadia – a charitable fund of Peter Baldwin and Lisbet Rausing (ב. להלן)

השתתפות בהוצאות פרסומים (ג. להלן)

פרויקטים יודדים משרד התרבות

והספורט (ד. להלן)

פרויקטים יודדים משרד לירושלים

ומורשת (ה. להלן)

פרויקטים יודדים משרד לשווין

חברתי (ו. להלן)

פרויקטים יודדים משרד ראש

הממשלה (ז. להלן)

מרכז זלמן שור למחקר תולדות העם היהודי

(תאגידי על פי חוק)

באזורים לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2022

נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה (המשך)

.9

ב. Arcadia – a charitable fund of Peter Baldwin and Lisbet Rausing במימון פרויקט תולדות המיסטייה היהודית. סך של 91,329 ש"ח הועבר לכיסוי עלויות הפרויקט לשנת 2022 (88,330 ש"ח שנה קודמת). הפרויקט הסתיים בשנת 2022.

ג. כולל תקובל מקרו קשת. קרן קשת מסייעת במימון פרויקט ביוגרפיות לספרים מסוניים. בשנים קודמות התקובל בתמורה סך של 60,000 ש"ח. סה"כ הבתחת התורם לטך של 200,000 ש"ח. בשנת 2021 אחד מהספרים יצא לאור והועבר סך של 20,000 ש"ח לכיסוי עלות הפרויקט, יתר הספרים טרם הוצאו לאור וכן טרם הגיעו לבסוף לכיסוי עלות הפרויקט.

ד. פרויקטים משרד התרבות והספורט - כולל פרויקט בנוגע ליהדות איסלאם, פרויקט בנוגע ליהדות תימן, פרויקט אוצרות, פרויקט כולנה, פרויקט ניגונים, פרויקטים דיגיטליים, פרויקט הסטוריאונים, פרויקט בנוגע ליהדות צפון אפריקה, פרויקט איסוף ספרי העם היהודי. פרויקט 'חיבת' וכתב העת 'ציור'.

ה. פרויקטים משרד ירושלים ומורשת - כולל פרויקטים דיגיטליים, פרויקט בנושא ירושלים אתיפיה, פרויקט האמנים, פרויקט קובץ נבחר משירת נשים, פרויקט ביוגרפיה של ר' שלום שבזוי, פרויקט בנושא ירושלים של מהרי פרויקט בנוגע ליהודי מרוקו, פרויקט קורסים למנהיגי מחלקות, פרויקט אירעוש שיא לסתודנטים כנס יודפת, פרויקט בניהית תשתיות רחוב לאיסוף ידע מהעיר היהודי ופרויקט איסוף ספרי העם היהודי.

ו. פרויקטים משרד לשינוי חברתי - כולל פרויקט בנוגע ליהדות כורדיסטאן, פרויקט בנוגע ליהדות איסלאם, פרויקט בנוגע לתוכנית יסוד להרחבת הידע לצעירים המתעדדים להשתלב בשירות המדינה ופרויקט אוצרות'.

ז. פרויקט משרד ראש הממשלה - כולל פרויקט בנוגע לתוכנית יסוד להרחבת הידע לצעירים המתעדדים להשתלב בשירות המדינה.

ח. פרויקט משרד האוצר- כולל פרויקט בנוגע לסדנאות יוצרים לאומנים (עלמא).

ט. סכומים ששוחררו - השתתפות בהוצאות פרסומיים :

לשנה שנסתיימה ביום
31 בדצמבר

2021	2022	
ש"ח	ש"ח	
-	54,250	קרן מוס- הרנסנס היהודי
-	44,500	הנערים בימי הביניים- איל לויינסון
-	42,500	נועם זדורף על גרשון שלום
-	7,000	ציונות בבלגרניה- שלמה ש.
47,500	-	יוסף קארו - ביוגרפיה, משה אידל, ירון בן נאה, חגית פלאור
40,000	-	העת החדשה חלק ב'
30,000	-	התרבויות העברית במרוקו במאה העשרים- דוד גדי'
23,770	-	שייר- נתן שיפריס
15,000	-	כי מצנעה תצא תורה- עוזי מנשה
11,500	-	דורון לופז - רומא ויהודיה
13,000	-	דרך ללא דvir ישראל מיליקקובסקי
180,770	148,250	

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
באורים לדוחות הבכסיים
ליום 31 בדצמבר 2022

.10 **הוצאות הפעילותות**

א. הרכב:

**לשנה שנסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2021		2022		
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
סה"כ	סה"כ	אחרות	שכר	
1,650,835	2,571,653	2,260,226	311,427	פעילויות ציבור
933,354	1,846,393	1,632,304	214,089	digital ומידענות
1,609,241	1,558,200	732,040	826,160	הוצאה לאור
670,713	705,261	705,261	-	שכר דירה, אחזקת ומשרדיות
434,892	596,763	470,599	126,164	פעילויות חינוך
461,437	531,014	261,804	269,210	פעילויות חברת
213,099	233,878	179,886	53,992	פעילויות אקדמאית
96,011	1,887	1,887	-	שיווק
6,069,582	8,045,049	6,244,007	1,801,042	

ב. סה"כ הוצאות שכר לפעילויות שנה קודמת הסתכמו בסך 2,015,270 ש"ח.

ג. העממת הוצאות לפרויקטים השונים הינה בהתאם להערכת הנהלה.

.11 **הוצאות הנהלה ובכליות**

א. הרכב:

**לשנה שנסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2021		2022		
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
670,503	686,301			שכר עבודה ונלוות
238,980	251,853			שכר טרחה מקוצעי (ב. להלן)
54,012	56,795			הוצאות אחזקת ושכר דירה
48,539	55,524			נסיעות ואחזקת רכב
37,130	39,564			צריכי משרד
28,215	30,352			דיןאר וטלפון
3,337	3,623			בieten
24,771	14,456			אחרות
1,105,487	1,138,468			

מרכז זלמן שזר לחקר תולדות העם היהודי
(תאגידי על פי חוק)
באוריות לדוחות הבכפויים
ליום 31 בדצמבר 2022

.11 הוצאות הנהלה ובכליות (המשך)

ב. שכר טרחה מקצועית:

**לשנה שנסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2021	2022
ש"ח	ש"ח
192,590	214,391
22,962	31,820
21,076	5,642
2,352	-
238,980	251,853

יעוץ וביקורת חיצונית
יעוץ משפטי
הנהלת חברותות
יעוץ גיס משאבים

.12 הוצאות מימון

**לשנה שנסתיימה ביום
31 בדצמבר**

2021	2022
ש"ח	ש"ח
33,775	21,325
10,485	-
44,260	21,325

הוצאות:
ריבית וعملות בנקאות וכרטיסי אשראי
ריבית והפרשי שער על הלואות לזמן ארוך

-	20,307
44,260	1,018

בנייה הכנסות:
 הפרשי שער, נטו

מרכז זלמן שור לחקר תולדות העם היהודי
(תאגיד על פי חוק)
באזורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2022

.13

- א. לתאגיד הסכם שכירות לחלק ממשרדיה בירושלים (היתר בעלות התאגיד) בעלות חודשית של כ-17,500 ש"ח. ההסכם בתוקף עד לחודש יולי 2027.
- ב. ביום 13.7.2003 חתמה עמוותת מרכז זלמן שור (ע"ר) (שקדמה לתאגיד) עם מינהל מקרקעי ישראל על חוזה פיתוח בקשר עם מגרשים מס' 18,19,3845 בשכונת מושבה בירושלים. חוזה זה הוארך מפעם לפעם. עד ליום 1.1.2009 העומוותה לא הקימה את המבנה אותו התחייבה להקים על המקרקעין והminaה חדל מלהאריך באופן רשמי את תוקף החוזה. למורת האמור, בשנים האחרונות מתנהל מוו"מ עם גורמים ממשלתיים שונים בניסיון לגבות הסדר פשרה שיביא להארכת תוקפו של חוזה הפיתוח.
- ג. התאגיד התקשר עם משרד החינוך למtan שירותים של כתיבת ספר לימוד בהיסטוריה לחמ"ץ בנושא לאומיות וציונות עד ליום 31/12/2018 בהיקף כולל של 501,067 ש"ח. החוזה הוארך עד ליום 31/12/2022.
- ד. התאגיד התקשר עם משרד החינוך למtan שירותים של כתיבת ספר לימוד בהיסטוריה למגור הדורי והצירקסי לייחדות החובה בវוגנות בהיסטוריה עד ליום 31/12/2018 בהיקף כולל של 710,078 ש"ח. החוזה הוארך עד ליום 31/10/2022.
- ה. התאגיד התקשר עם משרד החינוך למtan שירותים של כתיבת ספר לימוד בהיסטוריה לחינוך מיוחד בנושאים אט מדיניות ישראל במורה התיכון עד ליום 31/12/2018 בהיקף כולל של 584,526 ש"ח. החוזה הוארך עד ליום 22/12/2022.
- ו. התאגיד התקשר עם משרד החינוך למtan שירותים של כתיבת ספר לימוד לעולים בנושא ציונות עד ליום 31/12/2018 בהיקף כולל של 584,526 ש"ח. החוזה הוארך עד ליום 15/10/2022.

צדדים קשורים

א. יתרות:

.14

2021	2022	
ש"ח	ש"ח	
-	92,885	חיבים - החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר)
(141,662)	-	זכאים - החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר)

ב. עסקאות:

268,201	220,479	החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר) - קבלת שירותים עבורה
116,000	36,000	החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר) - הוצאות השתתפות בפעילויות
(65,777)	(43,716)	החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר) - הענקת שירותים עבורה
(16,908)	(16,966)	החברה ההיסטורית הישראלית (ע"ר) - זיכוי בגין שירותים ניהול

- ג. בין המרכז לבין החברה ההיסטורית (ע"ר) קיימים הסכם לגבי חיוב שירותי משרד וכן חיוב בגין עובדים משותפים.